



# Cartographie pays

## Tchad

*BDEAC – Février 2015*





## **Cartographie Pays Tchad**

*Document élaboré par : Mounir BEN GUIRAT*

Assistant Technique Expert en Développement du Secteur Privé et des PME

***BDEAC – Février 2015***

## SOMMAIRE

Acronymes	4
Données générales	6
Données du rapport Doing business 2013	9
Indicateurs Macroéconomiques	11
Monographie économique du Tchad	13
- Climat des Investissements	26
- Cadre légal des affaires	27
- Financement des PME	28
- Formalités de création d'entreprises	31
Programmes et projets de développement du secteur privé	35
- PACADET	35
- Agenda de transformation Tchad 2025	37
- Plans stratégique de l'ANIE 2014 - 2018	39
- Projet de création de la maison de la petite entreprise	42
Concept du développement durable	43
Annexes	46
Bibliographie	63

## LISTE DES ACCRONYMES

<b>ACP</b>	Afrique, Caraïbes et Pacifiques
<b>AFD</b>	Agence Française du Développement
<b>APE/APV</b>	Accord de Partenariat Economique/Accord de Partenariat Volontaire
<b>ASS</b>	Afrique subsaharienne
<b>BAD</b>	Banque africaine de développement
<b>BDEAC</b>	<b>Banque de Développement des Etats de l’Afrique centrale</b>
<b>BEAC</b>	Banque des Etats de l’Afrique Centrale
<b>BEP</b>	Brevet d'Etudes Professionnelles
<b>BID</b>	Banque Islamique de Développement
<b>BM</b>	Banque Mondiale
<b>BOO/BOT</b>	Build Operate Own/ Build Operate Transfer
<b>BTP</b>	Bâtiments Travaux Publics
<b>BTS</b>	Brevet de Technicien Supérieur
<b>CAB</b>	Réseau de télécommunication haut débit en Afrique Centrale
<b>CEEAC</b>	Communauté Economique des Etats de l’Afrique Centrale
<b>CEMAC</b>	Communauté Economique et Monétaire de l’Afrique Centrale
<b>EDST</b>	Enquête Démographique et de Santé au Tchad
<b>FLEGT</b>	Forest Law Enforcement, Governance and Trade
<b>FMI</b>	Fonds Monétaire International
<b>GES</b>	Gaz à Effet de Serre
<b>GIE</b>	Groupement d'Intérêt Economique
<b>HACCP</b>	Hazard Analysis and Critical Control Points
<b>IDE</b>	Investissement Direct Etranger
<b>IDH</b>	Indicateur de développement humain
<b>ISO</b>	International Organization for Standardization
<b>NTIC</b>	Nouvelles technologies de l’information
<b>OCI</b>	Organisation de la Conférence Islamique
<b>OHADA</b>	Organisation pour l’Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires
<b>OMC</b>	Organisation Mondiale du Commerce
<b>OMD</b>	Objectifs du Millénaire pour le Développement
<b>OMS</b>	Organisation Mondiale de la Santé
<b>ONG</b>	Organisation Non Gouvernementale
<b>ONU</b>	Organisation des Nations Unies
<b>PER</b>	Programme Economique Régional
<b>PIB</b>	Produit Intérieur Brut
<b>PMA/PRI</b>	Pays les moins Avancés/Pays à Revenus Intermédiaires
<b>PME/PMI</b>	Petite et Moyenne Entreprise/ Petite et Moyenne Industrie
<b>PNUD</b>	Programme des Nations Unies pour le développement
<b>PPP</b>	Partenariat Public-Privé
<b>RSE</b>	Responsabilité Sociale d’Entreprise
<b>SI</b>	Système d’Information

<b>SNIS</b>	Système National d'Information Sanitaire
<b>SVA</b>	Services à Valeur Ajoutée
<b>TDR</b>	Termes de Références
<b>TIC</b>	Technologie de l'Information et de la Communication
<b>TPE</b>	Très Petite Entreprise
<b>TVA</b>	Taxe sur la Valeur ajoutée
<b>UA</b>	Union Africaine
<b>UE</b>	Union Européenne
<b>US/USA</b>	United States/United States of America
<b>USAID</b>	United States Agency for International Development
<b>ZEE/ZES</b>	Zone Economique Exclusive/Zone Economique Spéciale



# République du Tchad

Carte géographique:



**Nom officiel:** République du Tchad

**Nature de l'état:** République

**Superficie:** 1 284 000 km<sup>2</sup>

**Densité:** 8,8 hab./km<sup>2</sup>

**Monnaie:** Franc CFA

**Fête nationale:** 11 août

**Indice de développement humain (IDH 2011):** 0,328 (183<sup>e</sup>)

**Population:** 10 975 648 (estimation juillet 2012)

**Structure des âges:**

0 – 14 ans: 46% (hommes 2 510 656/femmes 2 441 780)  
15 – 64 ans: 51% (hommes 2 531 896/femmes 2 960 406)  
65 ans et plus: 2,9% (hommes 131 805/femmes 182 402)

**Age médian:**

Total: 16,8 ans  
Hommes: 15,6 ans  
Femmes: 17,9 ans

**Taux de croissance de la population:**

1,98%

**Taux de natalité:**

38,7 naissances pour 1 000 habitants

**Taux de mortalité:**

15,16 décès pour 1 000 habitants

**Urbanisation:**

Population urbaine: 28% du total de la population (2010)  
Taux d'urbanisation: 4,6% annuel (est. 2010-15)

**Solde migratoire:**

-3,74 pour 1 000 habitants

**Taux de mortalité infantile:**

Total: 93,61 décès pour mille naissances  
Garçon: 99,39 décès pour mille naissances  
Fille: 87,6 décès pour mille naissances

**Espérance de vie à la naissance:**

Total: 48,69 ans  
Hommes: 47,61 ans  
Femmes: 49,82 ans

**Taux de fécondité:**

4,93 enfants par femme

**Langue(s):**

Français (officielle), arabe (officielle).

**Taux d'alphabétisation:**

Total: 25,7%

Hommes: 40,8%

Femmes: 12,8%

**Capitale:**

Ndjamena

**Villes principales (2012):**

N'Djaména: 1 092 066 habitants

Moundou: 137 929 habitants

Sarh: 103 269 habitants

Abéché: 76 492 habitants

Faya: 48 090 habitants

Koumra: 47 950 habitants

Kélo: 45 224 habitants

Mongo: 40 233 habitants

Pala: 40 202 habitants

Am Timan: 38 261 habitants

## I- Climat des affaires :

### Données du Rapport Doing Business de la Banque Mondiale 2014 :

<b>Facilité de faire les affaires (rang)</b>	<b>189</b>
--	------------

<b>Création d'entreprises (rang)</b>	<b>183</b>
Procédures (en nombre)	9
Délais (jours)	62
Coût (% revenu par habitant)	186.3
Capital minimum versé (% revenu par habitant)	251.2

<b>Obtention des permis de construire (rang)</b>	<b>139</b>
Procédures (nombre)	13
Délais (jours)	154
Coût (% revenu par habitant)	4.438,9

<b>Raccordement à l'électricité (rang)</b>	<b>149</b>
Procédures (en nombre)	6
Délais (jours)	67
Coût (% revenu par habitant)	9.580,1

<b>Transfer de propriété (rang)</b>	<b>146</b>
Procédures (en nombre)	6
Délais (jours)	44
Coût (% revenu par habitant)	15.4

<b>Obtention de prêts (rang)</b>	<b>130</b>
Indice de fiabilité des garanties (0-10)	6
Etendue de l'information sur le crédit (0-6)	1
Couverture par les registres publics (% des adultes)	0.8
Couverture par les bureaux privés (% des adultes)	0.0

<b>Protection des investisseurs (rang)</b>	<b>157</b>
Indice de divulgation de l'information (0-10)	6
Indice mesurant la responsabilité des dirigeants (0-10)	1
Indice de facilité des poursuites par les actionnaires (0-10)	3
Indice de protection des investisseurs (0-10)	3.3

<b>Paiement des taxes et impôts (rang)</b>	<b>189</b>
Paiements (nombre par année)	54
Délais (heures par année)	732
Total à payer (% du bénéfice brut)	73.8

<b>Commerce transfrontalier (rang)</b>	<b>183</b>
Documents pour l'export (nombre)	8
Délai à l'export (jours)	73
Coût à l'export (USD par conteneur)	6.615
Documents à l'import (nombre)	11
Délai pour l'import (jour)	98
Coût à l'import (USD par conteneur)	9.025

<b>Exécution des contrats (rang)</b>	<b>171</b>
Procédures (nombre)	41
Délais (jours)	743
Coût (% de la créance)	45.7

<b>Solutionnement de l'insolvabilité (rang)</b>	<b>189</b>
Délais (année)	4.0
Coût (% du revenue par habitant)	60
Taux de recouvrement (cents par dollar)	0.0

## II- Indicateurs Macroéconomiques :

**Tableau** : Evolution des principales grandeurs macroéconomiques de la Zone CEMAC

Libellés	2007	2008	2009	2010	2011	2012
<b>Taux de croissance du PIB réel (en %)</b>						
<b>CEMAC</b>	<b>4,8</b>	<b>4,0</b>	<b>3,1</b>	<b>4,3</b>	<b>4,6</b>	<b>5,6</b>
Cameroun	4,0	3,7	1,9	4,6	4,0	5,1
République centrafricaine	3,6	2,0	1,4	3,0	3,6	3,7
Congo	7,0	-2,5	5,9	7,5	8,7	4,5
Gabon	1,2	5,6	2,3	-1,4	5,7	7,2
Guinée Équatoriale	5,6	24,0	15,5	3,5	1,2	5,2
<b>Tchad</b>	<b>0,8</b>	<b>2,6</b>	<b>-2,0</b>	<b>-1,2</b>	<b>14,6</b>	<b>9,1</b>
<b>Taux d'inflation (en %)</b>						
<b>CEMAC</b>	<b>1,8</b>	<b>5,9</b>	<b>4,3</b>	<b>1,5</b>	<b>2,7</b>	<b>3,7</b>
Cameroun	1,1	5,3	3,0	1,2	2,9	3,0
République centrafricaine	1,0	9,3	3,5	1,5	1,2	5,0
Congo	2,5	5,3	4,4	0,7	1,9	3,7
Gabon	4,8	5,3	1,9	1,5	1,2	2,5
Guinée Équatoriale	5,5	6,0	6,0	5,0	4,8	4,0
<b>Tchad</b>	<b>-7,4</b>	<b>8,3</b>	<b>10,0</b>	<b>-2,1</b>	<b>2,0</b>	<b>7,0</b>
<b>Solde budgétaire de base (en % du PIB)</b>						
<b>CEMAC</b>	<b>9,1</b>	<b>12,0</b>	<b>-0,5</b>	<b>2,3</b>	<b>5,6</b>	<b>4,8</b>
Cameroun	5,2	4,7	-0,2	-0,4	0,5	2,2
République centrafricaine	-0,7	-1,7	-0,3	-1,3	-2,0	-0,4

Congo	10,2	27,2	5,6	19,3	20,3	7,1
Gabon	9,5	12,5	8,5	3,6	8,6	7,3
Guinée Équatoriale	20,6	17,6	-8,7	-4,3	1,0	7,6
<b>Tchad</b>	<b>3,7</b>	<b>5,0</b>	<b>-10,1</b>	<b>-2,6</b>	<b>4,2</b>	<b>0,0</b>

#### **Solde extérieur courant de la balance des paiements (en % du PIB)**

<b>CEMAC</b>	<b>2,4</b>	<b>6,2</b>	<b>-6,6</b>	<b>-4,9</b>	<b>-4,3</b>	<b>-5,9</b>
Cameroun	0,7	-1,5	-5,3	-3,8	-3,3	-4,8
République centrafricaine	-9,4	-12,5	-12,0	-13,0	-9,1	-8,8
Congo	-18,9	-1,0	-15,3	-12,0	-11,1	-17,6
Gabon	16,7	22,5	14,0	7,1	7,6	7,9
Guinée Équatoriale	1,6	7,5	-21,3	-12,3	-14,1	-7,4
<b>Tchad</b>	<b>10,3</b>	<b>8,0</b>	<b>-5,1</b>	<b>-5,5</b>	<b>-0,8</b>	<b>-13,0</b>

#### **Taux d'endettement public (en % du PIB)**

<b>CEMAC</b>	<b>32,9</b>	<b>21,3</b>	<b>22,0</b>	<b>13,9</b>	<b>14,2</b>	<b>15,0</b>
Cameroun	20,1	18,5	17,2	11,8	15,6	15,4
République centrafricaine	75,7	69,7	36,0	24,1	20,3	18,3
Congo	108,6	61,7	59,0	19,8	18,1	22,9
Gabon	32,7	11,9	13,9	13,0	10,9	9,9
Guinée Équatoriale	1,2	0,8	5,6	5,2	5,7	7,4
<b>Tchad</b>	<b>27,0</b>	<b>2,6</b>	<b>-2,0</b>	<b>-1,2</b>	<b>14,6</b>	<b>26,0</b>

### III- MONOGRAPHIE ECONOMIQUE DU TCHAD :

(Source – banque de France)

#### III-1 Caractéristiques géographiques et humaines :

**Superficie** : 1 284 000 km<sup>2</sup>

**Population** : 11,2 millions d'habitants.

Densité : 9 habitants/km<sup>2</sup>.

Part de la population urbaine : 27,1 %.

Taux de croissance démographique : 2,6 %.

Langues officielles : français, arabe

**Principales villes** : N'Djamena (capitale administrative), Sarh, Moundou, Abéché

**Régime politique** : M. Idriss Déby Itno a été élu en 1996 à la présidence de la République, puis réélu pour un quatrième quinquennat en mai 2011.

En février 2011, les élections législatives avaient donné la majorité absolue au Mouvement Patriotique du Salut (MPS) du président Déby. Le Tchad a normalisé ses relations avec le Soudan en février 2010, à la suite de la signature de l'Accord de paix de Doha conclu le 3 mai 2009. Une armée composée de 3 000 soldats, déployée par les deux pays, a succédé à la MINURCAT pour la sécurisation des frontières, notamment dans la région du Darfour où sont installés près de 300 000 réfugiés soudanais, centrafricains et tchadiens.

#### III-2 Économie (2010) :

PIB par habitant : 768 dollars

Répartition du PIB par secteur d'activité :

Primaire 45,5 % (dont pétrole : 20,0 %)

Secondaire 10,6 %

Tertiaire 43,9 %

*Source : FMI, Perspectives de l'économie mondiale, avril 2010*

#### III-3 Indicateurs de développement :

Espérance de vie : 49,2 ans

Taux de mortalité infantile : 12,4 %

Taux d'alphabétisation des adultes : 32,7 %

Population en deçà du seuil de pauvreté 1) : 61,9 %

### **III-4 Accords internationaux :**

Le Tchad est membre de la Communauté économique et monétaire de l'Afrique centrale (CEMAC) et de la Communauté économique des États d'Afrique centrale (CEEAC).

### **III-5 Relations avec la communauté financière internationale :**

Le Tchad a atteint le point de décision de l'initiative PPTTE en mai 2001. Après un premier programme de référence (SMP) finalement abandonné fin 2008, un second programme SMP s'est achevé fin octobre 2009 sans parvenir à des résultats satisfaisants. À l'occasion de la mission effectuée en juin 2011 au titre des consultations de l'article IV, les discussions entre les autorités et le FMI se sont poursuivies pour la mise en place d'un nouveau programme de référence, qui pourrait être axé notamment sur le rétablissement des équilibres budgétaires, dans le respect des objectifs fixés par la loi de finances 2011, et l'amélioration des procédures de la chaîne des dépenses.

Depuis la reprise de sa coopération avec le Tchad en janvier 2009, la Banque mondiale détient un portefeuille de 9 projets actifs, représentant des engagements globaux de 174,1 millions de dollars. Les interventions de la Banque visent à réduire la pauvreté par la promotion du développement durable en milieu rural (lutte contre la désertification et préservation de la biodiversité) et l'amélioration de l'accès aux infrastructures et services de base. Le 18 juin 2010, la Banque mondiale et le FMI ont approuvé la Stratégie nationale de réduction de la pauvreté (SNRP II) axée sur la préservation de la viabilité budgétaire et la promotion de la diversification économique.

### **III-6 ACTIVITÉ :**

Après deux années consécutives de récession, l'économie tchadienne a enregistré en 2010 de très bonnes performances en termes de croissance, le PIB réel ressortant en hausse de 15,5 %. Cette évolution résulte essentiellement de la forte progression des activités agricoles et agro-industrielles, qui ont bénéficié de conditions climatiques favorables, ainsi que de la reprise du secteur pétrolier, dans un contexte de cours mondiaux élevés.

En 2010, le secteur primaire a été le principal moteur de la croissance du PIB, avec une contribution de 9,4 points. Grâce à de bonnes conditions pluviométriques, les productions vivrières ont fortement progressé, les productions céréalières, en particulier, ayant plus que doublé en 2010. Ces bons résultats contrastent avec le contexte de crise alimentaire qui avait prévalu en 2009, lorsque la sécheresse avait menacé de famine près de deux millions de Tchadiens. Les activités d'élevage ont également bénéficié de l'amélioration des conditions climatiques. Le cheptel bovin, dont la majeure partie est exportée sur pieds, principalement vers le Nigeria, est estimé à plus de 18,5 millions de têtes (+ 2,3 %).

Les cultures agro-industrielles, basées principalement sur les récoltes de coton-graine, de gomme arabique et de canne à sucre, ont faiblement contribué à la croissance (+ 0,1 point). La production de coton-graine s'est redressée (+ 28,2 %) pour s'établir à 45 000 tonnes, après avoir atteint un niveau historiquement bas en 2009, avec 35 000 tonnes, contre plus de 200 000 tonnes en 2004. Dans un contexte de cours mondiaux élevés, la filière, qui fait vivre plus de trois millions de personnes (soit plus d'un quart de la population), reste très fragile, tel que l'illustrent les difficultés structurelles de la société Coton Tchad. Confrontée à d'insuffisantes capacités de stockage, d'égrenage et d'évacuation de la production, la vétusté de l'appareil industriel résultant d'un sous-investissement dans la modernisation des équipements, la société doit également faire face au niveau élevé des prix des intrants, ces différents facteurs aboutissant à une situation financière très dégradée et à une accumulation d'arriérés de paiement à l'égard des producteurs et coopératives villageoises.

L'exercice 2010 a été favorable pour l'activité sucrière, avec une production de canne en hausse de 3,3 % par rapport à 2009, sous l'effet notamment du redressement des cours mondiaux. Dans le secteur de la production de gomme arabique, dont la valeur ajoutée dépasse désormais celle générée par le secteur cotonnier, les volumes produits se sont repliés de 12 %. Le développement de cette filière reste entravé par une structure de production encore très éclatée, alors que d'importants efforts ont été réalisés pour améliorer les circuits de collecte et de stockage de la production avant exportation.

Le secteur minier, la sylviculture et la pêche ont apporté une contribution légèrement positive à la croissance (0,1 point), avec une croissance sectorielle de 10,3 %. Le secteur minier présente de bonnes perspectives d'expansion, l'année 2011 devant être marquée par la mise en exploitation d'un gisement d'uranium dans la zone de Léré, les forages d'exploration étant opérés par la société Chad Mining Services (CMS), à capitaux sud-africains.

## Comptes nationaux du Tchad

(en milliards de francs CFA courants ; taux et variations en %)

	2007	2008	2009	2010 (a)
<b>Ressources</b>	<b>5 118,5</b>	<b>5 475,3</b>	<b>5 172,7</b>	<b>6 438,1</b>
<b>PIB nominal</b>	<b>3 454,2</b>	<b>3 735,0</b>	<b>3 339,7</b>	<b>4 320,5</b>
<b>Importations de biens et services</b>	<b>1 664,3</b>	<b>1 740,3</b>	<b>1 833,1</b>	<b>2 117,7</b>
Biens	835,8	904,7	945,2	1 039,9
Services	828,5	835,6	887,9	1 077,8
<b>Emplois</b>	<b>5 118,5</b>	<b>5 475,4</b>	<b>5 172,7</b>	<b>6 438,2</b>
<b>Consommation finale</b>	<b>2 385,9</b>	<b>2 483,6</b>	<b>2 401,8</b>	<b>2 792,0</b>
Publique	235,4	279,1	311,1	315,3
Privée	2 150,5	2 204,5	2 090,7	2 476,7
<b>Formation brute de capital fixe (b)</b>	<b>890,1</b>	<b>1 012,5</b>	<b>1 235,3</b>	<b>1 703,0</b>
dont secteur pétrolier	382,4	409,9	557,1	906,0
<b>Exportations de biens et services</b>	<b>1 842,5</b>	<b>1 979,3</b>	<b>1 535,6</b>	<b>1 943,2</b>
Biens	1 738,4	1 866,7	1 319,7	1 750,2
Services	104,1	112,7	215,9	193,0
Épargne intérieure brute	1 068,3	1 251,4	937,9	1 528,4
Capacité (+) ou besoin (-) de financement	178,2	239,0	- 297,5	- 174,6
Revenus des facteurs	- 75,8	- 119,2	- 182,1	- 176,7
Épargne intérieure nette	992,5	1 132,2	755,8	1 351,7
<b>Taux d'investissement (en % du PIB)</b>	<b>25,8</b>	<b>27,1</b>	<b>37,0</b>	<b>39,4</b>
Variations				
Taux de croissance du PIB en volume	2,6	- 2,0	- 1,2	15,5
Déflateur du PIB (en moyenne)	- 2,3	10,4	- 9,6	12,0
Prix à la consommation (en moyenne)	- 7,4	8,3	10	- 2,1
Prix à la consommation (en glissement)	1,7	9,7	4,7	- 2,2

(a) Chiffres provisoires

(b) Y compris variation de stocks

Sources : INS, BEAC

Dans le secteur pétrolier, la production de brut a connu une reprise modeste, après quatre années consécutives de baisse, les volumes extraits passant de 6,1 à 6,2 millions de tonnes entre 2009 et 2010 (+ 2,5 %). Le secteur a ainsi apporté une contribution positive à la croissance du PIB (à hauteur de 0,5 point) pour la première fois depuis 2005. Après le point bas atteint en 2009, la production pétrolière devrait poursuivre son redressement, encouragée par l'appréciation du prix du baril tchadien. La mise en service par la China National Petroleum Corporation (CNPC) d'un nouveau gisement, près de Bongor dans le sud-ouest du Tchad, devrait compenser le déclin de la production du bassin de Doba, seul site en exploitation à ce jour. Ce nouveau champ, dont le rendement pourrait atteindre 35 000 à 45 000 barils jour en 2011-2012, pour une production nationale d'environ 120 000 barils jour actuellement, alimentera la raffinerie de Djermaya, construite par la CNPC à 40 kilomètres au nord de N'Djamena. La raffinerie, qui devrait entrer en production en 2012, disposera d'une capacité annuelle d'un million de tonnes, pour une consommation estimée à 0,5 million, permettant d'exporter le surplus vers le Cameroun et le Nigeria. La construction d'un oléoduc de 100 kilomètres assurant le raccordement du site de Bongor au pipeline existant entre le Tchad et le Cameroun est également envisagée, afin d'évacuer le brut non consommé par la raffinerie.

### Principales productions et prix d'achat aux producteurs

	2007	2008	2009	2010 (a)
<b>Pétrole brut</b> (en millions de tonnes)	7,3	6,5	6,1	6,2
<b>Coton-graine</b> (en milliers de tonnes)	115,2	71,0	35,1	45,0
Prix d'achat aux producteurs (en FCFA par kg)	160,0	180,0	180,0	180,0
<b>Mil et sorgho</b> (en milliers de tonnes)	576,6	590,2	601,0	1 017,8
<b>Manioc</b> (en milliers de tonnes)	249,6	161,2	191,5	302,5
<b>Arachide</b> (en milliers de tonnes)	464,3	548,3	517,5	1 103,3
<b>Canne à sucre</b> (en milliers de tonnes)	315,3	340,8	340,0	351,4

(a) Chiffres provisoires

Sources : BEAC, administrations nationales

Fortement concentré sur le secteur de la transformation de matières premières agricoles (production de coton-fibre, de sucre, de cigarettes), auquel s'ajoute la filière de production de boissons, le secteur secondaire a contribué à la croissance à hauteur de 1,1 point. Le secteur secondaire souffre du recul persistant de la transformation du coton, qui s'est toutefois atténuée, passant de – 45,7 % en 2009 à – 18,4 % en 2010. Les autres industries ont connu une progression de près de 13 %, grâce à l'activité soutenue des brasseries et à l'extension des capacités de production de l'usine de cigarettes. Une zone franche devrait être prochainement aménagée afin d'accueillir les investissements d'entreprises chinoises, dans le secteur de la plasturgie notamment.

Avec une croissance de plus de 40 % en 2010, l'activité du secteur du bâtiment et des travaux publics (BTP) a été particulièrement dynamique, apportant un point de croissance réelle, traduisant la mise en œuvre d'un ambitieux programme d'investissement public. D'importants chantiers ont ainsi été entrepris, notamment la construction du siège de la CNPS à N'Djamena, et un programme de réhabilitation et d'extension du réseau routier a été engagé, comme en témoigne la construction du pont à double voie de Nguéli reliant N'Djamena à la ville frontalière camerounaise de Kousséri. Les investissements tels que la construction de la cimenterie de Baoré et de la raffinerie de Djermaya, bénéficiant de financements chinois, ont également soutenu l'activité. L'amélioration de la distribution d'eau et d'électricité figure également parmi les priorités des autorités. Alors que la Société tchadienne d'Eau et d'Électricité (STEE) connaît toujours une situation très difficile, marquée par des ruptures régulières de production du fait de l'arrêt de plusieurs générateurs, les capacités installées représentant environ douze mégawatts pour des besoins estimés à quarante mégawatts, la construction de la centrale électrique Farcha II (dont les maîtres d'œuvre sont les sociétés finlandaise Wärtsilä et chinoise CMEC) a démarré en octobre 2010. Pour un investissement total d'environ 145 millions d'euros, la centrale disposera d'une capacité de production de soixante mégawatts et devrait être livrée au printemps 2012.

Le secteur tertiaire a également sensiblement progressé en 2010, avec une activité en hausse de 12 % sur l'année, contribuant à hauteur de 4,5 points à la croissance réelle.

Cette performance est essentiellement portée par la croissance des activités commerciales (+ 20,2 %), essentiellement liées à la distribution du pétrole et à la vente d'équipements de télécommunications.

Le secteur des télécommunications a enregistré une croissance de 8 %. Illustrant le potentiel d'expansion du secteur, la société publique Sotel Tchad a été cédée, à hauteur de 60 %, à un fonds d'investissement libyen (Libyan African Investment Portfolio) pour près de 90 millions de dollars.

À court terme, le développement du secteur privé continue d'être entravé par un environnement des affaires peu favorable, du fait notamment d'infrastructures de transport et de communication inadaptées, créant d'importants problèmes logistiques, et de l'insuffisance et du coût élevé de l'énergie. Dans une économie très dépendante des commandes de l'État, la gestion erratique de la trésorerie publique, résultant d'un manque de programmation des dépenses et de capacités de gestion encore insuffisantes, perturbe également fortement l'activité des entreprises.

L'année 2010 a par ailleurs été marquée par une baisse du niveau général des prix, faisant suite à de fortes tensions inflationnistes en 2008 et en 2009. Cette situation a résulté principalement de la forte hausse de la production agricole au titre de la campagne 2010-2011, ce qui a permis d'améliorer l'approvisionnement des principaux marchés. Les prix ont ainsi reculé de 2,1 % en moyenne annuelle en 2010, après s'être accrus de 10 % en 2009.

## Tableau des opérations financières de l'État tchadien

(en milliards de francs CFA courants)

	2007	2008	2009	2010 (a)
<b>Recettes totales</b>	<b>813,9</b>	<b>1 051,4</b>	<b>625,0</b>	<b>971,0</b>
<b>Recettes</b>	<b>749,6</b>	<b>986,1</b>	<b>539,7</b>	<b>913,2</b>
Recettes non pétrolières	186,4	209,6	255,8	302,4
Recettes pétrolières	563,2	776,5	283,8	610,8
<b>Dons extérieurs</b>	<b>64,3</b>	<b>65,3</b>	<b>85,3</b>	<b>57,8</b>
<b>Dépenses et prêts nets</b>	<b>708,6</b>	<b>883,3</b>	<b>984,8</b>	<b>1 125,2</b>
<b>Dépenses totales</b>	<b>465,4</b>	<b>578,9</b>	<b>634,1</b>	<b>685,7</b>
<b>Dépenses courantes</b>	<b>465,4</b>	<b>578,9</b>	<b>634,1</b>	<b>685,7</b>
Salaires	110,8	121,7	134,5	139,3
Intérêts	14,3	11,5	20,8	18,6
Intérêts sur la dette intérieure	3,4	1,4	5,2	8,5
Intérêts sur la dette extérieure	10,9	10,1	15,6	10,1
Autres dépenses courantes	340,3	445,7	478,8	527,9
<b>Dépenses en capital</b>	<b>243,2</b>	<b>304,4</b>	<b>350,7</b>	<b>439,5</b>
Dépenses budgétaires	155,4	220,1	242,1	349,0
Dépenses financées sur emprunts extérieurs	87,8	84,3	108,6	90,5
Dépenses de restructuration	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Prêts moins recouvrements</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Solde primaire (hors dons) (b)</b>	<b>143,1</b>	<b>198,6</b>	<b>- 315,7</b>	<b>- 103,0</b>
<b>Solde base engagements (dons compris) (c)</b>	<b>105,3</b>	<b>168,1</b>	<b>- 359,8</b>	<b>- 154,3</b>
<b>Amorçants</b>	<b>1,5</b>	<b>- 94,7</b>	<b>- 83,5</b>	<b>- 11,6</b>
Amorçants intérieurs	- 18,3	- 91,3	- 83,5	- 11,6
Amorçants extérieurs	19,8	- 3,4	0,0	0,0
<b>Solde (base caisse) (d)</b>	<b>106,8</b>	<b>73,4</b>	<b>- 443,3</b>	<b>- 165,9</b>
<b>Financement</b>	<b>- 106,8</b>	<b>- 73,4</b>	<b>443,3</b>	<b>165,9</b>
<b>Financement intérieur</b>	<b>- 94,3</b>	<b>- 39,7</b>	<b>407,7</b>	<b>17,3</b>
Bancaire	- 123,1	- 131,7	312,3	46,2
Non bancaire	28,8	92,0	95,5	- 29,0
<b>Financement extérieur</b>	<b>- 12,5</b>	<b>- 33,7</b>	<b>35,6</b>	<b>148,6</b>
Tirages sur emprunts	23,5	19,0	58,3	177,7
Amortissements sur emprunts dette extérieure	- 36,2	- 52,7	- 22,7	- 29,1
Réamortissement de la dette extérieure	0,2	0,0	0,0	0,0
<b>En pourcentage du PIB</b>				
Recettes totales (hors dons)	23,6	28,2	18,7	21,1
Recettes pétrolières	16,3	20,8	8,5	14,1
Dépenses courantes	21,7	26,4	16,2	21,1
<b>Solde :</b>				
budgétaire de base (e)	3,7	5,0	- 10,1	- 2,8
base engagements (dons compris) (c)	3,0	4,5	- 10,8	- 3,6
base caisse (d)	3,1	2,0	- 13,3	- 3,8

(a) Chiffres prévisionnels

(b) Solde primaire = recettes courantes – dépenses courantes (hors intérêts sur dette publique) – dépenses en capital (hors celles financées sur ressources extérieures) – dépenses de restructuration – prêts nets

(c) Solde (base engagements) = recettes totales (dons compris) – dépenses totales

(d) Solde (base caisse) = solde (base engagements) + amorçants

(e) Solde budgétaire de base = recettes totales (hors dons) – dépenses totales (hors investissements financés sur recettes extérieures)

Sources : BEAC, FMI, administrations économiques et financières

### III-7 FINANCES PUBLIQUES :

En 2010, l'exécution budgétaire s'est traduite par une diminution du déficit des finances publiques, le solde base engagements (hors dons) passant de – 445 milliards de francs CFA (13,3 % du PIB) à – 212 milliards (4,9 % du PIB). Cette évolution découle essentiellement de la forte hausse des revenus pétroliers.

Les recettes budgétaires se sont établies à 913,2 milliards de francs CFA en 2010, enregistrant une hausse de 69,2 % par rapport à l'exercice précédent.

Cette progression est essentiellement expliquée par la forte réévaluation des recettes pétrolières perçues à l'occasion de l'examen de la loi de finances rectificative de juillet 2010. Du fait de la légère hausse de la production de brut (+ 2,5 % par rapport à 2009) et dans un contexte de cours mondiaux élevés (le prix du baril de pétrole tchadien, exprimé en dollars, s'est apprécié de 38,4 % en un an), les recettes pétrolières ont plus que doublé en 2010, les encaissements au titre de l'impôt sur les sociétés pétrolières et de la redevance pétrolière s'inscrivant en forte progression. Les recettes non pétrolières ont atteint 302,4 milliards de francs CFA (+ 18,1 %), grâce aux bons résultats de la collecte des impôts sur les sociétés et sur le revenu, les recettes douanières marquant un léger recul (– 0,9 %).

Dans ce contexte, les dépenses publiques ont continué à progresser rapidement (+ 14,3 %), sous l'effet principalement de la forte augmentation des dépenses d'investissement de l'État. Malgré le repli des dépenses militaires (– 7,2 %), suite à la normalisation des relations avec le Soudan, les dépenses courantes se sont accrues de 8,1 % en 2010, sous l'effet de la progression de la masse salariale (+ 3,6 %) et surtout de la forte hausse des subventions aux entreprises publiques, qui ont dépassé 350 milliards de francs CFA (+ 16,4 %). La majorité des sociétés du secteur parapublic est en effet soutenue, directement ou indirectement, par le budget de l'État, en particulier la STEE et la Coton Tchad. La situation financière très dégradée de cette dernière ayant nécessité le déblocage de plus de 8 milliards de francs CFA pour payer les arriérés dus aux producteurs. L'accueil de près de 300 000 réfugiés soudanais, centrafricains et tchadiens déplacés a également pesé sur le budget.

Les dépenses d'investissement se sont accrues de 25,3 %, passant de 350,7 milliards de francs CFA en 2009 à 439,5 milliards en 2010, dans le cadre du programme d'investissement public mis en œuvre pour faire face au déficit du pays en infrastructures.

L'augmentation du budget d'investissement a été assurée, dans un contexte marqué par un recul des financements extérieurs (– 16,7 %, à 90,5 milliards de francs CFA), par une plus forte mobilisation des crédits budgétaires. L'apurement des arriérés intérieurs s'est poursuivi, pour atteindre 11,6 milliards de francs CFA au titre de l'exercice 2010. Une opération de refinancement d'une partie des dettes intérieures accumulées par l'État à l'égard de ses fournisseurs a en effet été conduite par un *pool* bancaire en septembre 2010. L'opération, qui a permis le remboursement de près de 2 000 entreprises et prestataires, moyennant l'acceptation d'une décote de

15 % sur leurs créances, a été financée par la mise en place d'un prêt bancaire de 30 milliards de francs CFA remboursé par l'État sur trois ans.

Au total, l'exercice 2010 s'est soldé par un déficit budgétaire global (base caisse) atteignant 165,9 milliards de francs CFA (soit 3,8 % du PIB), en réduction par rapport à 2009 (13,3 % du PIB). Ce déficit a été financé par un accroissement de l'endettement auprès de la BEAC, à hauteur de 46,2 milliards de francs CFA, et par le recours à des financements extérieurs pour 148,6 milliards.

Dans le domaine des réformes structurelles, les autorités tchadiennes ont adopté en 2009 une charte nationale des investissements, conforme à la réglementation CEMAC, ce qui devrait permettre de soutenir l'investissement privé. Le gouvernement a également adopté une loi visant à améliorer le régime juridique et fiscal des sociétés opérant dans le secteur pétrolier, notamment par la mise en place de contrats de partage de la production, et prévoyant la participation de l'État à la phase de recherche et la prise en compte des aspects environnementaux dès la conception des projets pétroliers. La politique de déconcentration des administrations d'État et de décentralisation a été poursuivie afin de contribuer à l'amélioration du fonctionnement des services publics.

### **III-8 COMPTES EXTÉRIEURS :**

En 2010, le déficit du compte courant s'est sensiblement réduit, représentant 0,8 % du PIB après 4 % en 2009, grâce aux bons résultats des ventes de pétrole brut, qui ont représenté 91,5 % des exportations totales.

L'excédent commercial a quasiment doublé par rapport à 2009 pour s'établir à 710,3 milliards de francs CFA. Cette évolution tient essentiellement à la hausse des exportations, qui se sont accrues de 32,6 % en valeur, sous l'effet de l'augmentation des ventes de pétrole brut (+ 38,9 %). Parallèlement à la montée des cours du pétrole, les volumes exportés de brut ont progressé de 3,3 %, cette tendance devant se prolonger avec la mise en exploitation du nouveau site de Bongor. Les recettes d'exportation de coton-fibre se sont repliées de 13,4 % malgré l'appréciation des cours mondiaux.

Les volumes exportés de coton fibre ont en effet chuté de moitié (- 49,6 %), reflétant les difficultés de gestion de la Coton Tchad et le désintérêt croissant des producteurs pour cette filière. Les importations ont crû de 10 % pour s'établir à 1 039,9 milliards de francs CFA. Avec la flambée des prix des matières énergétiques, les importations du secteur pétrolier ont progressé de 64 % en valeur, tandis que les importations du secteur non pétrolier se repliaient de 0,5 %, en lien avec la meilleure saison agricole et les bonnes performances des autres industries.

Le déficit de la balance des services s'est fortement détérioré, passant 671,9 milliards de francs CFA en 2009 à 884,9 milliards l'année suivante, en raison d'un recours accru aux services de prospection dans les secteurs pétrolier et minier. Le solde de la balance des revenus s'est légèrement amélioré, sous l'effet d'une

réduction des intérêts versés sur la dette extérieure, le déficit étant ramené à 176,7 milliards de francs CFA.

La balance des transferts courants a dégagé un excédent en baisse de 8,3 %, à 317,2 milliards de francs CFA. Le compte de capital et d'opérations financières a dégagé un excédent de 21,8 milliards de francs CFA, après un déficit de plus de 97 milliards en 2009. Ce résultat traduit le maintien de flux d'investissements directs étrangers élevés, évalués à 154,6 milliards de francs CFA, en particulier dans les secteurs minier et pétrolier ainsi que dans le secteur secondaire (brasseries) dans une moindre mesure.

Au total, le solde global de la balance des paiements est ressorti en excédent de 5,3 milliards de francs CFA, après le déficit important enregistré en 2009 (- 350,5 milliards). Ce résultat a permis de consolider les réserves officielles de change. En 2009, la dette extérieure du Tchad, essentiellement contractée à long terme, est restée stable et s'est établie à 1,7 milliard de dollars. La baisse des recours aux crédits FMI s'est poursuivie (- 29,3 % par rapport à 2008), du fait de l'absence de programme de financement en cours avec celui-ci. Après une phase de désendettement régulier amorcée en 2005, l'endettement extérieur du Tchad s'est de nouveau inscrit dans un cycle haussier, la dette extérieure représentant 24,5 % du PIB à fin 2009, du fait de financements obtenus auprès de bailleurs d'Afrique du Nord et du Moyen-Orient. En 2010, le taux d'endettement extérieur du Tchad devrait se stabiliser autour de 25 % du PIB, selon la BEAC.

<b>Dettes extérieures du Tchad</b>				
<i>(encours en millions de dollars ; indicateurs de dette en %)</i>				
	2006	2007	2008	2009
<b>Dettes à court et long terme</b>	<b>1 707,0</b>	<b>1 797,0</b>	<b>1 749,0</b>	<b>1 743,0</b>
<b>Dettes à long terme</b>	<b>1 628,0</b>	<b>1 712,0</b>	<b>1 705,0</b>	<b>1 711,0</b>
Dettes publiques garanties	1 628,0	1 712,0	1 705,0	1 711,0
Dettes privées non garanties	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Recours aux crédits du FMI</b>	<b>68,0</b>	<b>56,0</b>	<b>41,0</b>	<b>29,0</b>
<b>Dettes à court terme</b>	<b>12,0</b>	<b>29,0</b>	<b>4,0</b>	<b>4,0</b>
dont arriérés d'intérêts sur dettes à long terme	8,0	6,0	4,0	4,0
Pour mémoire : arriérés sur principal de dettes à long terme	24,0	22,0	26,0	28,0
<b>Indicateurs de dette</b>				
Dettes totales/exportations de biens et services	48,7	46,7	39,4	53,4
Dettes totales/PIB	26,0	24,9	20,9	24,5
Service payé de la dette/exportations de biens et services	1,6	1,8	3,1	2,4
Service payé de la dette/recettes budgétaires	5,3	4,3	6,2	6,8
Dettes multilatérales/dettes totales	84,9	85,0	84,0	84,9

*Sources : Banque mondiale, BEAC*

**Balance des paiements du Tchad**  
(en milliards de francs CFA courants)

	2007	2008	2009	2010 (a)
<b>Transactions courantes</b>	<b>390,7</b>	<b>338,2</b>	<b>- 133,7</b>	<b>- 34,1</b>
<b>Balance commerciale</b>	<b>902,6</b>	<b>961,9</b>	<b>374,5</b>	<b>710,3</b>
Exportations FOB	1 738,4	1 866,7	1 319,7	1 750,2
dont : coton-fibre	31,0	23,3	13,4	11,6
bétail sur pied	135,6	122,3	116,6	102,6
pétrole	1 534,9	1 673,6	1 153,4	1 601,7
gomme arabique				
autres	36,9	47,5	36,3	34,3
Importations FOB	- 835,8	- 904,7	- 945,2	- 1 039,9
dont : secteur pétrolier	- 142,8	- 226,1	- 251,9	- 413,0
secteur non pétrolier	- 522,1	- 481,9	- 441,8	- 439,6
secteur public	- 79,9	- 82,4	- 106,8	- 111,7
<b>Balance des services</b>	<b>- 724,4</b>	<b>- 722,9</b>	<b>- 671,9</b>	<b>- 884,9</b>
<b>Balance des revenus</b>	<b>- 75,8</b>	<b>- 119,2</b>	<b>- 182,1</b>	<b>- 176,7</b>
Rémunération des salariés	1,9	3,5	10,4	9,9
Revenus des investissements	- 77,7	- 122,7	- 192,5	- 186,6
dont : intérêts dette extérieure publique	- 10,9	- 10,1	- 15,6	- 10,1
revenus des investissements privés	- 85,9	- 124,0	- 188,5	- 188,1
<b>Balance des transferts courants</b>	<b>288,3</b>	<b>218,4</b>	<b>345,9</b>	<b>317,2</b>
Privés (nets)	254,4	181,4	311,2	294,8
Publics (nets)	33,9	37,0	34,6	22,4
<b>Compte de capital et d'opérations financières</b>	<b>- 227,9</b>	<b>1,4</b>	<b>- 97,5</b>	<b>21,8</b>
<b>Compte de capital</b>	<b>45,6</b>	<b>42,3</b>	<b>49,4</b>	<b>36,8</b>
Publics (nets)	45,6	42,3	49,4	36,8
Privés (nets)	0,0	0,1	0,0	0,0
<b>Comptes financiers</b>	<b>- 273,5</b>	<b>- 40,9</b>	<b>- 146,9</b>	<b>- 15,0</b>
Investissements directs (nets)	- 153,9	207,8	176,9	154,6
Investissements de portefeuille (nets)	3,6	3,1	1,7	2,0
Autres investissements (nets)	- 123,2	- 251,8	- 325,6	- 171,6
<b>Erreurs et omissions</b>	<b>- 58,6</b>	<b>- 127,0</b>	<b>- 119,3</b>	<b>17,6</b>
<b>Solde global</b>	<b>104,3</b>	<b>212,7</b>	<b>- 350,5</b>	<b>5,3</b>
<b>Financement</b>	<b>- 104,3</b>	<b>- 212,7</b>	<b>350,5</b>	<b>- 5,3</b>
<b>Variations des réserves officielles</b>	<b>- 124,3</b>	<b>- 209,3</b>	<b>350,5</b>	<b>- 5,3</b>
<b>Financements exceptionnels</b>	<b>20,0</b>	<b>- 3,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Variation des arriérés extérieurs (le signe « - » correspond à une baisse)	19,8	- 3,4	0,0	0,0
Allègements et annulations de dettes	0,2	0,0	0,0	0,0

(a) Chiffres préliminaires

Source : BEAC

### III-9 SYSTÈME BANCAIRE :

À fin décembre 2010, le système bancaire se composait de neuf banques : Banque Agricole et Commerciale (BAC), reprise par l'État tchadien, Banque Commerciale du Chari (BCC), Banque Sahélo-saharienne pour l'Investissement et le Commerce (BSIC), Commercial Bank Tchad (CBT), Financial Bank Tchad (FBT, devenue Orabank Tchad fin 2010), Ecobank Tchad (ex BIAT), Oceanic Bank (agrée en 2008 mais dont les activités n'ont pas démarré), Société Générale Tchadienne de Banque (SGTB) et United Bank of Africa Tchad (qui a démarré ses activités en août 2009).

En 2010, le total des bilans bancaires cumulés a connu une très forte progression, ressortant en hausse de 29,1 % par rapport au précédent exercice.

Cette évolution tient en particulier à l'augmentation des dépôts de la clientèle, qui se sont accrus de près de 33 % en un an pour représenter plus de 80 % du total de bilan. Les crédits bruts à la clientèle ont augmenté de 15 %, reflétant la hausse des engagements du système bancaire sur l'État, qui ont pratiquement doublé par rapport à 2009 (passant d'environ 24 milliards de francs CFA à 40,4 milliards), et sur les entreprises privées (+ 32,3 %, à 214 milliards de francs CFA), alors que les crédits aux entreprises publiques se contractaient de 27 % sur la même période, pour atteindre 26 milliards.

La qualité du portefeuille de crédit s'est fortement détériorée en 2010 : les créances douteuses, qui se sont établies à 31,4 milliards de francs CFA, ont augmenté de 46,7 %, représentant 10,6 % des crédits bruts (contre 8,3 % l'année précédente). Le taux de provisionnement de ces créances s'est néanmoins amélioré (à 83,7 %, contre 80,4 % en 2009).

**Situation simplifiée du système bancaire tchadien**  
(en milliards de francs CFA ; taux et coefficients en %)

Actif	2008	2009	2010	Passif	2008	2009	2010
Trésorerie et divers	123,7	121,4	185,4	Trésorerie et divers	39,0	32,1	41,5
Crédits à l'État	12,3	23,7	40,4	Dépôts de l'État	47,9	65,9	111,2
Crédits à l'économie	191,5	206,0	218,8	Dépôts du secteur privé	221,0	234,9	288,6
Créances douteuses nettes	5,3	9,4	9,5	Fonds propres	47,2	52,6	56,6
Valeurs immobilisées	22,3	25,0	43,8				
<b>Total</b>	<b>355,1</b>	<b>385,5</b>	<b>497,9</b>	<b>Total</b>	<b>355,1</b>	<b>385,5</b>	<b>497,9</b>
Coefficient net d'exploitation (frais généraux/produit net bancaire)	53,7	54,0	57,0	Taux de marge nette (résultat net/produit net bancaire)	18,8	1,3	26,2
Coefficient de rentabilité (résultat net/fonds propres)	19,7	1,5	26,7				

Source : COBAC

La situation de liquidité du système bancaire tchadien est restée confortable : l'excédent global de trésorerie (150,2 milliards de francs CFA) a représenté 30,2 % du total de bilan, contre 23,6 % en 2009. Le taux de couverture des crédits par les dépôts est passé de 125,8 % en 2009 à 148,8 % en 2010.

Concernant l'évolution des résultats d'ensemble du secteur, le produit net bancaire a reculé de 23,0 % (contre + 15 % en 2009), pour s'établir à 29,7 milliards de francs CFA, du fait de la contraction des marges d'intermédiation. Si l'importance des besoins de financement de l'État tchadien a tout particulièrement contribué à soutenir l'activité bancaire, plusieurs établissements de la place continuent de traverser d'importantes difficultés de gestion, ce qui a pesé sur les résultats globaux. Des reprises de provisions pour des montants importants et l'enregistrement de résultats exceptionnels dans certains établissements ont toutefois permis une forte augmentation du résultat net agrégé, qui a atteint 7,8 milliards de francs CFA, après 487 millions en 2009.

Les principaux indicateurs de rentabilité du système bancaire se sont nettement redressés. La solidité des établissements de crédit tchadiens reste néanmoins très fragile, seules quelques banques disposant d'une assise suffisante pour poursuivre sur des bases saines leurs conditions d'exploitation et respecter durablement la réglementation prudentielle.

### **III-10 PERSPECTIVES :**

D'après les prévisions de la BEAC, la croissance économique devrait rester soutenue en 2011, avec une hausse attendue de 8 % du PIB réel, après 15,5 % en 2010. L'activité devrait bénéficier de la mise en service de la raffinerie de Djermaya et de la cimenterie de Baoré et du lancement de plusieurs projets d'infrastructure. Cette expansion reste néanmoins fragilisée par les difficultés structurelles inhérentes à certains secteurs d'activité. Ainsi, la production de coton-graine devrait augmenter en 2011 soutenue par des cours mondiaux élevés. À l'instar des autres pays du Sahel, l'activité agricole reste également conditionnée par les aléas climatiques. Enfin, la crise en Libye pourrait affecter l'activité économique, du fait de la suspension de projets d'investissement au Tchad, voire d'un retrait des capitaux libyens, et d'une détérioration de la situation humanitaire aux frontières, consécutive à un afflux de réfugiés.

La baisse du niveau général des prix devrait se poursuivre en 2011, grâce à un meilleur approvisionnement des principales villes du pays en céréales et à la baisse des coûts de transport, consécutive à la mise en production de la nouvelle raffinerie de pétrole.

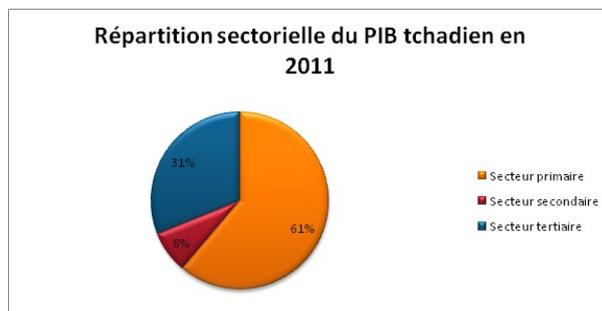
Les prix devraient ainsi reculer de 2 % en moyenne annuelle à fin décembre 2011, contre une baisse de 2,1 % un an plus tôt.

## IV- DEVELOPPEMENT DU SECTEUR PRIVE :

Après le retour de la paix, aussi bien au niveau interne qu'externe, le Tchad est confronté à des défis socioéconomiques majeurs. En dépit de sa qualité d'exportateur de l'or noir depuis 2003, le Tchad fait partie des pays les plus pauvres au monde.

L'économie tchadienne repose essentiellement sur les revenus engendrés par l'exportation de pétrole. Cependant, le pays est avant tout agropastoral. L'agriculture, l'élevage et la pêche sont les secteurs phares pour le pays au vue de la main d'œuvre qu'ils enregistrent (plus de 80 % de la population).

Depuis le début de l'exploitation pétrolière, des investissements conséquents ont été réalisés. Cependant, l'économie tchadienne reste très peu diversifiée. En dehors du domaine pétrolier, les autres domaines d'activités ont enregistré un développement mineur. Le secteur primaire occupe une part largement prédominante par rapport aux autres secteurs.



Le secteur privé n'a que peu soutenu la croissance à ce jour comme l'illustre le niveau des investissements privés (hors secteur pétrolier) qui ne représente que 8,7% du PIB en 2012 (contre 14 % en moyenne dans l'Afrique Subsaharienne et 25 % en Asie). Selon le rapport « doing business 2014 », le Tchad se classe au 189ème rang / 189. Par ailleurs, le secteur privé tchadien, est caractérisé par une structure duale où quelques grandes entreprises, avec un actionnariat pour l'essentiel étranger, coexistent avec une myriade de petites entreprises du secteur informel. Les Très petites entreprises (TPE) représentent 91 % du total des entreprises, les PME elles représentant (3%) et les grandes entreprises à capitaux étrangers (6%).

### IV-1 Le climat d'investissements :

Afin de remédier à ce déficit et améliorer sa situation en matière d'investissements, des mesures conséquentes d'amélioration de climat des affaires ont été entreprises par le gouvernement tchadien :

- Création de l'Agence Nationale des Investissements et des Exportations (ANIE)
- Création d'un Guichet Unique au sein de l'ANIE
- Création d'un Centre de Formalité des Entreprises (CFE)
- Renforcement des méthodes de bonne gouvernance

- Création d'un Ministère spécialement dédié aux PME/PMI
- Création d'un Forum de Dialogue Public-Privé (FODEP)
- Mise en place d'une charte nationale des investissements
- Signature de plusieurs conventions de partenariats stratégiques

Ces mesures visent principalement à simplifier les procédures administratives de création des entreprises et l'allègement des charges financières et aussi à faciliter le démantèlement progressif du secteur informel. Elles permettent, en outre, de corriger le tir concernant le classement du pays par Doing Business pour le climat des Affaires. Bien que ce classement ne reflète pas la réalité de climat des affaires au Tchad, les autorités tchadiennes prennent très au sérieux le mauvais classement du pays. Des efforts conséquents ont été entrepris, notamment l'allègement des procédures administratives pour la création d'entreprise, l'amélioration de l'environnement sécuritaire, la lutte contre la vie chère, des nouvelles facilités sur le plan fiscal. Beaucoup de ces efforts n'ont pas été pris en compte dans le classement Doing Business de 2012 et 2011.

#### **IV-2 Le cadre légal des affaires au Tchad :**

La principale raison faisant de la République du Tchad une terre d'accueil pour les investissements nationaux et internationaux, est sans doute, le cadre incitatif que procure la Charte nationale des investissements, axe majeur de la dynamique mise en place par l'Etat Tchadien pour favoriser les investissements et rendre performant le tissu économique national. La Charte met à la disposition des acteurs, investisseurs privés nationaux et internationaux, dans le souci de l'amélioration de l'environnement des affaires, un cadre contribuant à lever les contraintes qui pèsent sur les entreprises. C'est un cadre d'amélioration de la compétitivité, qui contribue à l'approfondissement de l'intégration économique, répondant ainsi parfaitement aux exigences de la mondialisation de l'économie.

Parallèlement, le Tchad s'est doté de cadres juridiques de base fortement attractifs pour les investisseurs privés, notamment par des accords bilatéraux et multilatéraux en matière de garantie des investissements, de règlement de différends relatifs aux investissements, ainsi que par des conventions.

Les aspects les plus marquants de cadres juridiques et institutionnels pour la réglementation économique au Tchad sont :

- Convention de New -York sur la reconnaissance et l'exécution des sentences arbitrales internationales, conclues en 1958 sous les auspices des Nations Unies ;
- Adhésion à la Cour de Justice Communautaire de la CEMAC ;
- Adhésion à la Cour Commune de Justice et d'Arbitrage de la CEMAC ;

- Convention portant création de la commission bancaire de l'Afrique centrale (COBAC)
- Adhésion aux Actes uniformes de l'OHADA portant l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires
- La Charte Communautaire des Investissements
- La Charte des Investissements de la République du Tchad
- la Loi n° 06/PR/84 du 12 avril 1984 portant sur le Statut des commerçants et ses textes d'application
- Accord de Cotonou du 23 juin 2000 signé avec l'Union Européenne
- Loi sur la croissance et les opportunités en Afrique (AGOA) de mai 2000 visant à soutenir l'économie des pays africains en leur facilitant l'accès au marché américain
- Le Code Général des Impôts
- Le Code Douanier
- Le Code du Travail
- Le Code des Marchés Publics
- La Réglementation des changes
- La Loi sur la protection de l'Environnement
- La Loi sur les Hydrocarbures
- Le Code Minier
- Projet du code du commerce
- Le projet de loi relative à la liberté des prix et à la concurrence
- Le projet de loi relative a la création d'une agence de la normalisation et de la métrologie
- Les différentes réglementions de la CEMAC dont notamment la réglementation sur les pratiques commerciales anticoncurrentielles et celles sur les pratiques étatiques affectant le commerce entre les Etats membres
- Accord avec l'Agence Multilatérale de Garantie des Investissements (AMGI)
- Accord avec l'Agence Internationale pour le Règlement des Différents relatifs aux Investissements (CIRDI)

### **IV-3 FINANCEMENT DES PME :**

#### **IV-3-1 Financement au niveau local :**

Le financement des entreprises, et notamment les PME, constitue une part primordiale de l'activité des établissements bancaires.

Les neuf établissements bancaires se trouvant au Tchad peuvent intervenir dans le financement des projets d'investissement :

- Banque Agricole et Commerciale (BAC),
- Banque Commerciale du Chari (BCC),
- ECOBANK,
- Banque Sahélo-Saharienne pour le Développement et le Commerce (BSIC),
- Commercial Bank Tchad (CBT),
- ORABANK,
- Société Générale Tchad (SGT),
- United Bank Africa (UBA),
- Société Libyenne d'Investissement Extérieur Tchad.

#### IV-3-2 **Financement au niveau international :**

Divers organismes peuvent intervenir pour financer des projets d'affaires au Tchad :

##### **1. Agence de la Francophonie**

Le programme « FFS-PME » (Fonds Francophone de Soutien à la PME) finance les micro-entreprises à forte valeur ajoutée locale, des secteurs identifiés comme prioritaires (bâtiment et construction, textile, agroalimentaire...). L'Agence peut aussi intervenir financièrement par l'intermédiaire du Fonds Francophone de Développement pour répondre aux activités productives des groupements associatifs professionnels et coopératifs.

##### **2. La Société Financière Internationale (SFI)**

Filiale de la Banque Mondiale finance des projets de secteurs très divers : agroalimentaire, tourisme, etc.

##### **3. L'Agence Française de Développement (AFD et sa filiale PROPARCO)**

Cet organisme dispose de nombreux produits financiers couvrant l'ensemble des étapes d'un projet, du financement de l'étude préalable à celui des investissements (prêts à moyen et long terme pour les très petites entreprises).

Il existe aussi un Fonds de Préparation des Projets Privés (F3P) géré par l'AFD. Ce fonds est destiné à financer les études pour des projets de création, de développement et de diversification ou de privatisation au profit d'entreprises de production ou de services dans un cadre concurrentiel propice au développement du pays.

##### **4. Le Fonds Européen de Développement (FED)**

Le FED finance tout projet ou programme économique, social ou culturel des pays dits ACP (Afrique Caraïbe et Pacifique) dans le cadre de la Convention de Lomé.

## **5. La Banque Européenne d'Investissement (BEI)**

La BEI instruit les demandes de financement pour projets ou programmes relevant de l'industrie, des mines, du tourisme, de l'énergie, des transports, des télécommunications et de l'agriculture. Elle contribue au développement économique et industriel des pays ACP.

Fonctionnant sur une base non lucrative, la BEI offre des conditions financières avantageuses (taux d'intérêt généralement à des niveaux assez bas). Elle s'engage également, de plus en plus, comme partenaire direct dans des fonds locaux d'investissement utilisant des capitaux à risque très attractifs.

## **6. La Banque Africaine de Développement (BAD)**

La BAD est une institution financière de développement régional. Elle finance les investissements à long terme des entreprises publiques et privées. Ces investissements peuvent être couverts par des lignes de crédit extérieur.

## **7. La Banque Islamique de Développement (BID)**

La BID finance les investissements dans le domaine agricole et intervient également dans le financement des infrastructures notamment routières.

## **8. La Banque Arabe pour le Développement en Afrique (BADEA)**

Cette banque finance les projets qui ont pour vocation à contribuer au développement rural.

## **9. Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD)**

Le PNUD mène une action de développement dans les pays émergents. Il apporte un appui technique et finance les actions soumises au programme.

## **10. Investisseurs et Partenaires (I&P)**

Investisseur & Partenaire entend être un partenaire actif des PME africaines, en apportant des fonds d'une part, et ses compétences en finance et en management d'autre part, dans une démarche entrepreneuriale.

Sa vision est de contribuer à l'émergence d'un secteur privé pérenne en Afrique, et par la même d'agir en faveur de la croissance et du développement du pays.

Le fonds IPAE (I&P Afrique Entrepreneurs) vise à accompagner un segment d'entreprises compris entre les nombreuses micro-entreprises d'une part, les PME déjà structurées et les grands groupes internationaux présents sur le continent africain d'autre part. Cette large tranche pratiquement absente du marché africain est ce que l'on appelle le « missing middle ». Elle est constituée de petites et moyennes entreprises et représente la cible d'investissement privilégiée du nouveau fonds.

Plus précisément, les cibles des investissements devront répondre aux critères suivants:

- Des entreprises de taille moyenne, jeunes ou en croissance, et des institutions de micro finance

- En Afrique de l'Ouest et Centrale ainsi que dans l'Océan Indien
- Relevante de l'économie formelle
- Dans des secteurs diversifiés (santé, agro-alimentaire, agriculture, construction, distribution, services, micro finance, tout autre secteur licite)
- Montrant des perspectives de création de valeur
- Gérées par des équipes dirigeantes ou des entrepreneurs locaux désireux d'être accompagnés et conseillés, et sachant travailler en confiance et en transparence.
- Les cibles des investissements d'IPAE résultent d'un équilibre entre recherche de rentabilité et recherche d'impact. Elles impliquent l'acceptation d'un certain niveau de risque politique ou d'environnement.

#### **IV-4 FORMALITES DE CREATION D'ENTREPRISES :**

##### **IV-4-1 Les documents à fournir**

Conformément à l'article 2 du décret N°743/PR/MCI/2010 portant sur les procédures administratives de création d'entreprise, tout porteur de projet de création d'une personne morale, société ou groupement d'intérêt économique, doit fournir au CFE les documents suivants :

1. Une photocopie des statuts enregistrés au service des domaines, les annexes, les formulaires OHADA ainsi que le procès verbal de l'assemblée générale constitutive par les associés ;
2. Une attestation d'ouverture d'un compte bancaire et de dépôt des fonds au nom de la société ;
3. Un extrait de casier judiciaire datant de moins de 3 mois ou une déclaration sur l'honneur ;
4. Les photocopies d'une pièce d'identité valide et de l'acte de mariage s'il y a lieu ;
5. Une copie de l'agrément ministériel pour les activités spécifiques ;
6. Un certificat de résidence datant de moins de 3 mois, un bail commercial ou déclaration de sincérité ;
7. Une déclaration administrative de création d'entreprise ;
8. Trois photos d'identité ;
9. Un formulaire administratif fourni par le CFE dûment rempli.

Conformément à l'article 3 du décret N°743/PR/MCI/2010 portant sur les procédures administratives de création d'entreprise, tout porteur de projet de création d'une entreprise individuelle doit fournir au CFE les pièces suivantes :

1. Une attestation d'ouverture d'un compte bancaire professionnel ;
2. Extrait de casier judiciaire datant de moins de 3 mois ;
3. Les photocopies d'une pièce d'identité valide et de l'acte de mariage s'il y a lieu ;
4. Une copie de l'agrément ministériel pour les activités spécifiques ;
5. Un certificat de résidence datant de moins de 3 mois, un bail commercial ;
6. Une déclaration administrative de création d'entreprise ;
7. Trois photos d'identité ;
8. Un formulaire administratif fourni par le CFE dûment rempli.

#### IV-4-2 Les frais de création d'entreprise :

Conformément à l'arrêté interministériel N° 032/PR/PM/MFB/MJGS/2011 du 09 août 2011, les frais des formalités de création d'entreprise sont fixés selon la forme juridique de l'entreprise comme indiqué dans le tableau ci-dessous:

Forme Juridique	Taxes pour le Trésor Public	Frais CFE	Frais ANIE	Frais de Greffe	Total
Société Anonyme	35 000 F CFA + 3% du capital	15 000 F CFA	52 000 F CFA	8 000 F CFA	110 000 F CFA + 3% du capital
Société à Responsabilité Limitée, Société en Commandite Simple et Société en Nom Collectif	20 000 F CFA + 3% du capital	10 000 FCFA	42 000 FCFA	8 000 FCFA	80 000 FCFA + 3% du capital
Entreprise individuelle	15 000 FCFA	5 000 FCFA	15 000 FCFA	3 000 FCFA	38 000 FCFA
Groupement d'Intérêt Economique	30 000 FCFA + 3% du capital	10 000 FCFA	37 000 FCFA	8 000 FCFA	85 000 FCFA + 3% du capital
Succursale multinationale	60 000 FCFA + 3% du capital	20 000 FCFA	242 000 FCFA	8 000 FCFA	330 000 FCFA + 3%du capital

A cela s'ajoutent 3 000 FCFA pour les frais de timbres de l'Attestation.

#### IV-4-3 **Les formes juridiques :**

Conformément aux Actes uniformes de l'OHADA (l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires), les formes juridiques des sociétés et des groupements sont illustrées dans le tableau ci-dessous:

##### **Société en Nom Collectif (SNC)**

Appellation de l'associé: Associés (commerçants)

Nombre des associés: Deux ou plusieurs

Responsabilité des associés: Responsable indéfiniment et solidairement des dettes sociales

Capital: Capital divisé en part sociale

Montant du capital: Sans capital minimum

##### **Société en Commodité simple (SCS)**

Appellation de l'associé: Associés commandites ou Associés commanditaires

Nombre des associés: Deux ou plusieurs

Responsabilité des associés:

- Responsable indéfiniment et solidairement des dettes sociales pour associés commanditent
- Responsable uniquement des dettes sociales

Capital: Capital divisé en part sociale

Montant du capital: Sans capital minimum

##### **Société en Responsabilité limitée (SARL)**

Appellation de l'associé: Associés

Nombre des associés: Un ou plusieurs

Responsabilité des associés: Responsabilité limitée aux apports

Capital: Capital divisé en part sociale

Montant du capital: 1 000 000 FCFA

##### **Société Anonymes (SA)**

Appellation de l'associé: Actionnaires

Nombre des associés: Un ou plusieurs

Responsabilité des associés: Responsabilité limitée aux apports

Capital: Capital divisé en part sociale

Montant du capital: 10 000 000 FCFA

## Groupement d'intérêt économique (GIE)

Appellation de l'associé: Membres de GIE

Nombre des associés: Deux ou plusieurs

Responsabilité des associés: Tenue des dettes du groupement sur leur patrimoine propre

Montant du capital: Pas de capital exigé

## Principaux projets des Partenaires techniques et Financiers (PTFs) dans le domaine du développement du secteur privé et des PME au Tchad :

PTFs	Projets / Etudes	Domaines couverts
Délégation union européenne	<ul style="list-style-type: none"><li>Assistance technique</li><li>Programme Régional d'appui au Commerce et à l'Intégration économique (PACIE)<sup>26</sup></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Services d'appui-conseils aux entreprises</li><li>Normalisations et infrastructures qualité, amélioration qualité des statistiques commerciales et agricoles, renforcement et mise à niveau du tissu industriel</li></ul>
Banque mondiale	<ul style="list-style-type: none"><li>Etude sur les chaînes de valeur</li><li>Appui aux filières porteuses</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Analyse des contraintes affectant les systèmes de marché de certaines filières porteuses</li><li>Assistance à la structuration des filières à l'export</li></ul>
BAD	<ul style="list-style-type: none"><li>Etude sur l'environnement de l'investissement privé dans les pays de la CEEAC</li><li>Etude sur les principales contraintes au développement du secteur privé et à la promotion des PME/PMI dans le cadre de la diversification de l'économie tchadienne</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Environnement de l'investissement du secteur privé</li> <li>Défis et contraintes affectant les PME/PMI au Tchad</li></ul>
BDEAC	<ul style="list-style-type: none"><li>Appui à la réhabilitation du marché de SAHR</li><li>Appui à la filière bovine</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Modernisation des infrastructures de marché en vue de dynamiser la commercialisation</li><li>Assistance à la construction des infrastructures de production</li></ul>
PNUD	<ul style="list-style-type: none"><li>Assistance technique dans le cadre de la mise en place du projet « CIR »</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Accompagnement commercial des opérateurs économiques sur les marchés nationaux et internationaux</li></ul>
AFD	<ul style="list-style-type: none"><li>Appui à la gomme arabique</li><li>Appui à la maison de la petite entreprise</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Structuration des aspects amont et aval de la filière</li><li>Activités d'appui opérationnel aux petites entreprises</li></ul>

## **V- PROGRAMMES ET PROJETS DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE :**

### **V-1 PROJET D'APPUI A L'AMELIORATION DU CLIMAT DES AFFAIRES ET A LA DIVERSIFICATION DE L'ECONOMIE TCHADIENNE : PACADET**

**Baillleur de fonds :** Banque Africaine de Développement (BAD)

**Coût total du projet :** 5,89 million

#### **Objectifs du projet :**

L'objectif du PACADET est de promouvoir le développement du secteur privé et la diversification de l'économie en vue d'asseoir au Tchad les bases d'un développement économique inclusif. Ses objectifs opérationnels sont l'amélioration du climat des affaires au travers de la mise en œuvre de deux grandes composantes qui sont : (i) L'appui au dialogue public et privé et aux réformes du climat des investissements, (ii) l'Appui à l'entrepreneuriat et à la promotion de l'investissement.

#### **Bénéficiaires ciblés :**

La zone du projet est N'Djamena et le reste du pays. Les bénéficiaires directs sont l'administration publique, le secteur privé, les entrepreneurs du pays et la population tchadienne dans l'ensemble. Les opérateurs économiques tireront parti de l'amélioration du climat des affaires pour accélérer le développement de leurs entreprises. La population quant à elle, tirera profit des meilleures offres tarifaires et d'une situation de l'emploi amélioré du fait de l'évolution favorable du contexte concurrentiel et de la production nationale.

#### **Composantes :**

Composante I : Appui au dialogue public et privé et aux réformes du climat des investissements

- Assistance technique, équipements et formations

Composante II : Appui à l'entrepreneuriat et à la promotion de l'investissement

- Assistance technique, équipements et formations,

Composante III : Gestion du projet

- Assistance technique, manuels de procédures, équipements et formations.

**Calendrier d'exécution :** 2013 - 2017

## **Résultats et impact :**

Les résultats attendus de la mise en œuvre du projet sont à court terme : (i) une réduction du coût et des délais de création des entreprises, (ii) une réduction des délais de délivrance des titres fonciers ; (iii) une facilitation de l'accès au financement grâce à la disponibilité du titre foncier comme instrument de garantie et à l'assistance procurée par le centre de gestion agréé dans la structuration des plans d'affaires; (iv) une augmentation du nombre d'entreprises créées par les femmes dans les filières porteuses ; (v) une réduction de la judiciarisation du contentieux des affaires avec la création du centre d'arbitrage et du renforcement des capacités des tribunaux de commerce. A plus long terme, une attractivité accrue du pays, notamment en matière d'Investissements Directs Etrangers « IDE » permettant une croissance économique plus inclusive.

## **Détails de la composante : Appui à l'entrepreneuriat et à la promotion de l'investissement :**

Sous composante 2.1 : Assistance au renforcement du cadre institutionnel d'appui aux PME<sup>29</sup>

- Revue du processus de création d'entreprises et opérationnalisation du guichet unique de création d'entreprises, à l'export et à l'investissement ;
- Etude de faisabilité en vue de la création d'une « Maison de l'entreprise »
- Appui à la création des PME dans les filières porteuses<sup>30</sup>
- Etude de faisabilité et mise en œuvre d'un centre de gestion agréé pilote à la CCIAMA

Sous composante 2.2 : Favoriser l'accès au marché pour les PME

- Facilitation de l'accès des PME aux marchés publics via la formation à la réponse aux appels d'offres<sup>31</sup>, la facilitation de leur intégration dans les chaînes de valeur des groupes multinationaux installés au Tchad au travers de la sous-traitance
- Organisation d'une concertation entre les grands groupes et les PME

Sous composante 2.3 : Equipements informatiques et Réseaux

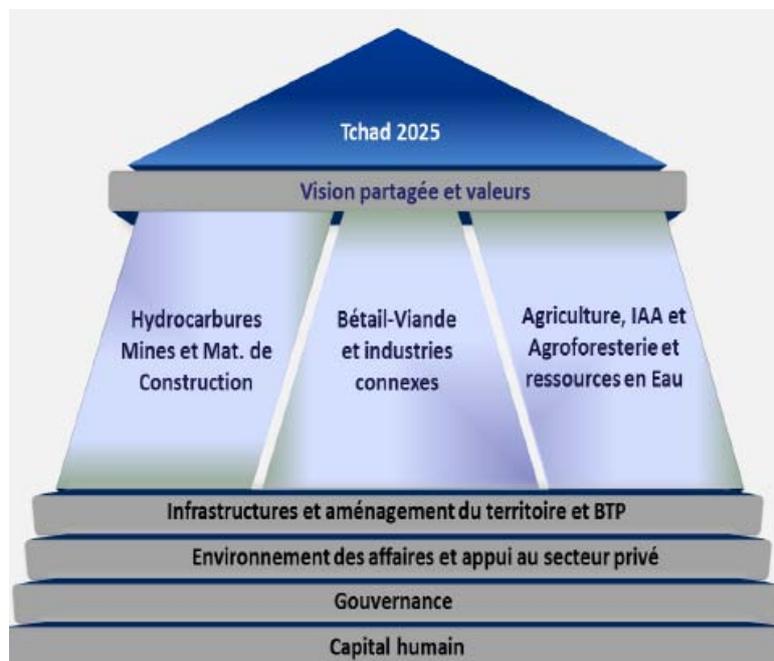
- Interconnexion de l'ANIE<sup>32</sup> avec les administrations partenaires, équipements informatiques des guichets uniques et mise en place d'un data center.
-

## V-2 AGENDA DE TRANSFORMATION TCHAD 2025 :

Le gouvernement tchadien a initié une stratégie de diversification économique du pays (Tchad 2025). Cette stratégie s'appuie sur trois piliers de croissance : (1) les Hydrocarbures, Mines et Matériaux de Construction ; (2) le Bétail-Viande et les industries connexes ; (3) l'Agriculture, les industries agro-alimentaires (IAA) et l'Agroforesterie et ressources en Eau. Ces piliers reposent sur quatre fondements pour la compétitivité : (1) les infrastructures, l'aménagement du territoire et le BTP ; (2) l'environnement des affaires et l'appui au secteur privé ; et (3) la gouvernance.

Le plan Tchad 2025 vise également à sortir d'une situation d'enclavement, marquée par de lourds handicaps en matière d'infrastructures logistiques et d'isolement des marchés, pour se replacer au cœur d'un carrefour d'échanges régional connectant l'Afrique subsaharienne aux marchés méditerranéens, au Moyen Orient et à l'Asie. Le Tchad aspire à un rayonnement régional permettant d'accroître sa compétitivité, à travers une baisse significative des coûts logistiques et une plus grande accessibilité aux marchés régionaux et internationaux.

### Les Piliers et Fondements du Tchad 2025 :



Quatre objectifs feront du Tchad, à l'horizon 2025, un pays émergent :

- devenir un pays à revenu intermédiaire ;
- faire du Tchad un pays exportateur de produits transformés à valeur ajoutée (viande et produits de charcuterie halal, graines et huiles oléagineuses) ;
- créer une économie avec une place prépondérante du secteur secondaire et tertiaire (40% du PIB) ;

- développer le secteur formel, des emplois qualifiés et un important tissu de PME.

Deux enjeux majeurs sont à relever pour atteindre de ces objectifs : une augmentation massive des investissements et une diversification de l'économie.

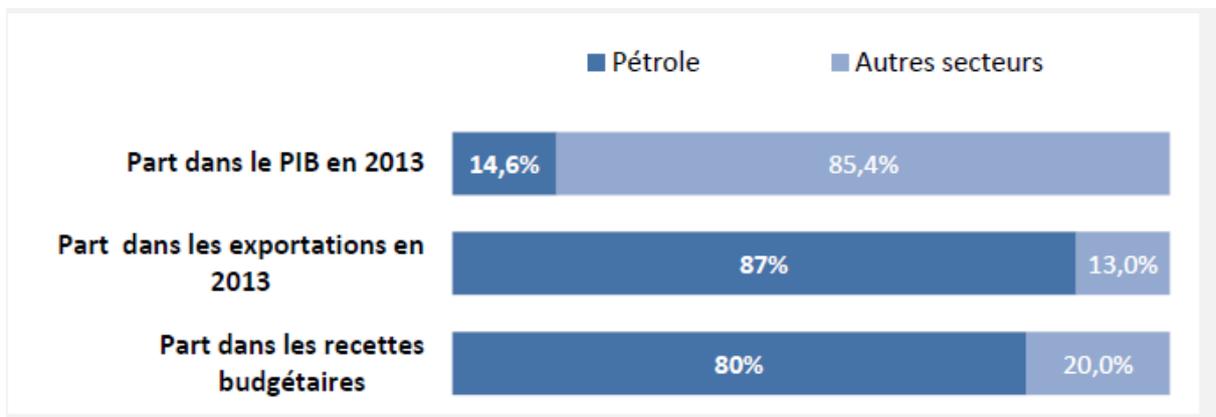
### **Enjeu 1 : Augmenter massivement les investissements**

Le passage d'une économie dominée par le secteur primaire à une économie industrialisée à valeur ajoutée suppose une augmentation massive de l'investissement dans tous les secteurs stratégiques. Aujourd'hui, la part des Investissements Directs Etrangers (IDE) dans l'économie tchadienne est encore insuffisante. Elle représente 2,5% du PIB et se situe juste à la moyenne des pays d'Afrique Subsaharienne. Après la période d'investissements importants liés à l'exploitation pétrolière, aucun autre secteur n'a réellement pris le relais en matière d'IDE. Il est impératif de dynamiser les piliers prioritaires par l'élaboration et la mise en œuvre de politiques sectorielles précises, de politiques favorables à l'investissement ainsi qu'une réforme et une modernisation profonde de l'administration.

### **Enjeu 2 : Diversifier l'économie**

La diversification économique est impérative pour relancer l'investissement et la création de nouvelles entreprises et d'emplois. Pour un poids de 15% dans le PIB, le pétrole contribue à hauteur de 87% des exportations et 80% des recettes budgétaires de l'Etat. Cette structure est révélatrice d'une base économique hors-pétrole encore très faible.

#### **Part du pétrole dans l'économie Tchadienne (2013) :**



### **V-3 PLAN STRATEGIQUE DE L'AGENCE NATIONALE DES INVESTISSEMENTS ET DE L'EXPORTATION (ANIE) 2014 – 2018 :**

Le Plan Stratégique de l'Agence Nationale des Investissements et des Exportations (ANIE) s'inscrit dans le cadre de la vision du Chef de l'Etat. Les trois missions principales de l'ANIE visent à : (1) contribuer à la mise en place d'un environnement des affaires de rang international et promouvoir les investissements ; (2) soutenir le développement des PME et promouvoir les exportations ; (3) rationaliser et valoriser les participations de l'Etat.

#### **Objectif stratégique 1 : Mettre en place une ANIE forte et performante.**

Cet objectif sera réalisé à travers la mise en place d'une nouvelle organisation alignée au Plan Stratégique. Elle sera structurée autour de quatre directions opérationnelles et une direction support : une direction marketing et communication chargée de l'activité de Promotion/prospection, une direction des services aux investisseurs, une direction de l'appui aux PME et de promotion des exportations, une direction du suivi des participations et des investissements stratégiques. La Direction administrative et financière sera renforcée pour une meilleure prise en charge de la gestion des Ressources Humaines et des systèmes d'informations de l'ANIE.

#### **Objectif stratégique 2 : Réussir une transformation rapide de l'image du Tchad aux yeux des investisseurs et contribuer à la mise en place d'un environnement des affaires de rang international.**

Le classement Doing Business 2014 du Tchad est trop bas (189e/189 pays) et doit impérativement évoluer. Dans ce cadre, l'ANIE propose une stratégie de réforme en profondeur à travers deux chantiers phares.

Le premier chantier vise à positionner le Tchad parmi les 100 premiers pays du Doing Business dans les deux prochaines années. Dans ce cadre, un programme d'urgence comprenant 30 réformes ciblées prioritairement sur les indicateurs du Doing Business sera réalisé.

Le deuxième chantier vise à faire du Tchad un des dix premiers pays du Doing Business en 2025. Il prévoit la création d'un Conseil National pour la Réforme du Climat des Affaires du Tchad (CNRCART) chargé de piloter les réformes structurelles permettant de créer les conditions d'une amélioration continue de l'environnement des affaires au Tchad.

#### **Objectif stratégique 3 : Appuyer le développement de PME et d'entreprises exportatrices, ainsi que l'émergence d'un tissu économique compétitif et diversifié.**

Cet objectif est étroitement associé aux trois grands piliers économiques qui porteront l'économie tchadienne en 2025 : (1) Hydrocarbures-Mines-Matériaux de

construction, (2) Bétail-Viande et (3) Agriculture-Industries Agroalimentaires et ressources en eau. L'ambition est de bâtir des grappes économiques compétitives, structurées autour de champions nationaux tirant le développement d'un écosystème diversifié de PME.

Pour cela, trois chantiers phares seront mis en œuvre. Premièrement, la réalisation d'études sectorielles sur chaque pilier permettra d'avoir une vision précise de ces grappes, ainsi que des réformes et projets nécessaires à leur émergence. Ensuite, le deuxième chantier, l'appui aux PME sera décliné et mis en œuvre à partir des études sectorielles. Il en est de même du troisième chantier, la promotion des exportations.

**Objectif stratégique 4 : Valoriser le portefeuille de l'Etat et accélérer, à travers un financement stratégique, la consolidation et la diversification du tissu économique national.**

Cet objectif se décline en deux chantiers phares : Le premier vise à réaliser une étude de valorisation du portefeuille de participations de l'Etat visant à le rationaliser et à proposer des orientations stratégiques permettant d'optimiser sa valeur. Le deuxième chantier a pour objectif de mettre en place une Caisse des Dépôts et de Gestion, dispositif d'investissement stratégique, chargé de gérer les actifs de l'Etat et de financer les investissements stratégiques favorisant l'émergence de champions nationaux.

Ce plan stratégique a été partagé et validé avec l'Administration, le secteur privé, la société civile et des partenaires au développement lors d'un atelier qui s'est tenu à Ndjamena le 17 Juin 2014.

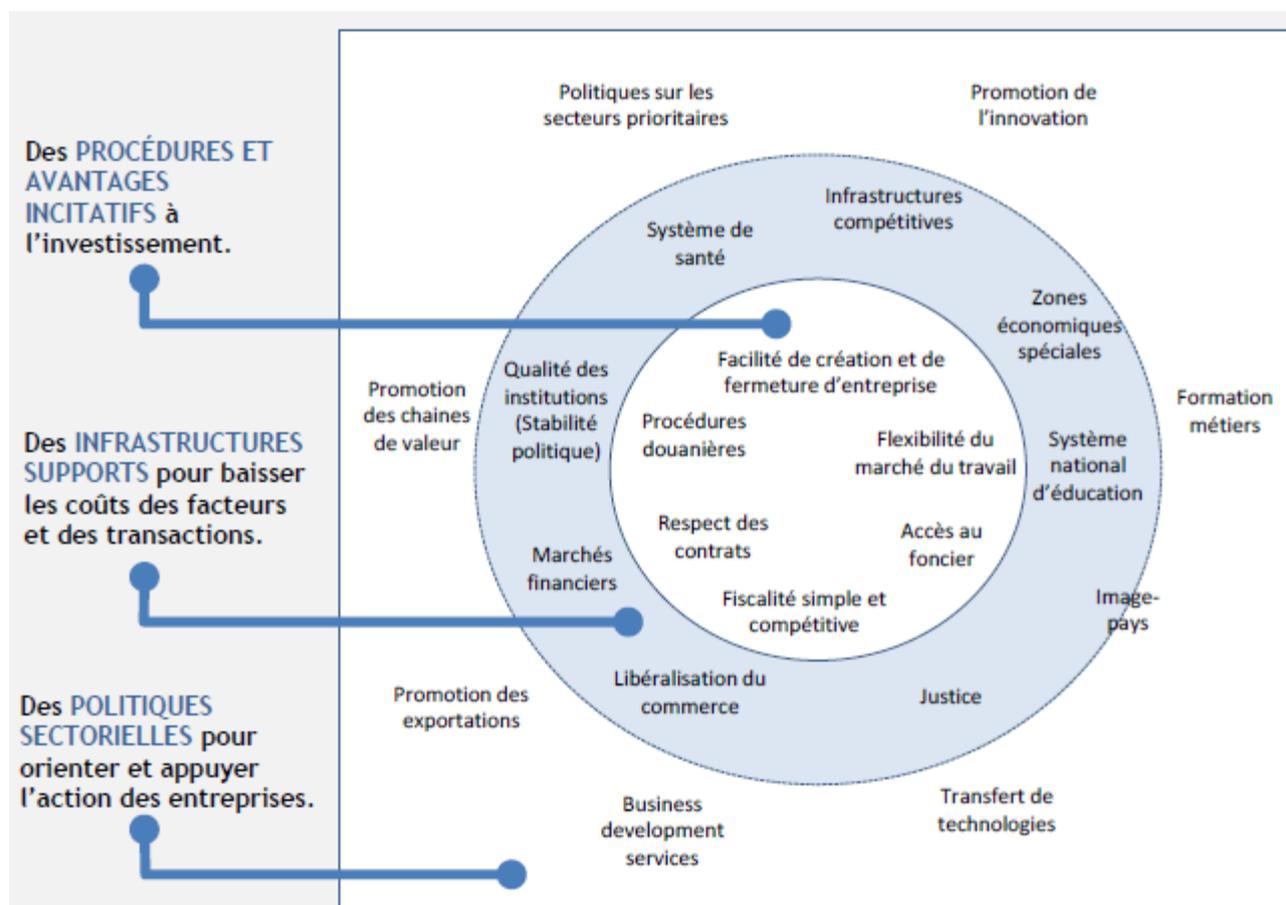
Sa mise en œuvre a été planifiée sur les années 2014-2016 et nécessitera un budget triennal de 12 milliards<sup>1</sup> de francs CFA. 70% serviront à financer la mise en œuvre de la stratégie de réforme de l'environnement des affaires. Les investissements à réaliser concerneront principalement la mise en place de solutions de dématérialisation des procédures et la modernisation et le renforcement des guichets uniques. Ce budget intègre également les sessions et ateliers de travail du Conseil National de Réforme du Cadre des Affaires.

Les 30% restants couvriront les chantiers relatifs à la mise en place d'une nouvelle organisation et les études sectorielles à réaliser sur les piliers de croissance.

**Réforme de l'environnement des affaires au Tchad :**



### Les 3 domaines de l'environnement des affaires au Tchad :



### Budget triennal de mise en œuvre :

Réformes	Budget triennal en milliards de FCFA			
	An 1	An 2	An 3	Total
Organisation / renforcement des capacités ANIE*	1	0,6	0,6	2,2
Etudes sectorielles	1,2			1,2
Réformes du cadre des affaires	1,5	4	5	10,5
• Plan d'urgence Doing Business	1,5	1	1	3,5
• Réformes structurelles	0	2	3	5
<b>Total</b>	<b>3,7</b>	<b>4,6</b>	<b>5,6</b>	<b>11,9</b>

#### **V-4 PROJET DE CREATION DE LA MAISON DE LA PETITE ENTREPRISE :**

L'AFD a signé le 15 octobre 2014 un don d'un million et demi d'euros pour appuyer les activités de l'association Bet ALNadjah concernant la création d'une Maison de la Petite Entreprise. Cette structure a pour but d'accompagner les porteurs de projets de petites et très petites entreprises.

##### **Des services dédiés aux PE/TPE :**

Dans un contexte caractérisé par la rareté des initiatives en faveur du développement des PE/TPE, le projet innovera en proposant, dans différents lieux ouverts et accessibles, des permanences où seront fournis des services d'appui/conseil aux petits entrepreneurs : orientation, soutien à la préparation de leurs projets, coaching, aide à la recherche d'appuis techniques et financiers...

##### **Un projet en partenariat avec la mairie de N'Djamena :**

Le dispositif, qui dans une phase pilote sera mis en place dans la capitale tchadienne, bénéficiera de l'appui de la mairie de N'Djamena, partenaire du projet. L'association Bet ALNadjah, récemment créée et regroupant plusieurs structures (Jeune Chambre Internationale, syndicats patronaux, bureaux d'études et de conseil, experts comptables ou juridiques, fonds nationaux opérant dans le domaine de la formation et/ou de l'insertion, ONG, association d'établissements de crédit), assurera la maîtrise d'ouvrage.

##### **Le projet soutiendra dans un premier temps :**

- le démarrage des activités de l'association Bet Al Nadjah et le renforcement de ses capacités ;
- la construction et l'équipement des locaux mis à disposition de la MPE par la mairie de N'Djamena ;
- le recrutement, après consultation, d'un opérateur expérimenté dans le domaine de l'appui à la petite entreprise, chargé de recruter et de former l'équipe opérationnelle de la MPE, et d'organiser, durant 2 à 3 ans, le fonctionnement, la production des différents services offerts et la gestion des ressources financières.

De nombreuses créations de PE/TPE devraient être possibles grâce aux appuis fournis à terme par la Maison de la Petite Entreprise. Ces projets permettront la création de nouvelles activités, contribuant à l'augmentation du nombre d'auto-emplois et d'emplois, répondant ainsi, dans la limite des moyens de l'association, aux objectifs de résorption du chômage, notamment des jeunes.

## VI- CONCEPT DU DEVELOPPEMENT DURABLE:

- Le développement économique
- Le développement humain

### Pour y arriver il faut investir en :

- 1- Infrastructure économique
- 2- Infrastructure sociale
- 3- Développement économique

### Et pour voir l'impact il faut avoir des paramètres de mesure et d'évaluation :

- 1- Indicateurs de développement économique
- 2- Indice de développement humain

### Indicateurs de développement de l'infrastructure :

Infrastructures économiques			Infrastructure sociales
Transport	Energie et services publics	Télécoms	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Routes et autoroutes,</li> <li>- Ponts et tunnels</li> <li>- Aéroports</li> <li>- Ports maritimes</li> <li>- Réseaux ferroviaires</li> <li>- Chemins de fer</li> <li>- Transport en commun</li> <li>- Centres logistiques</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Oléoducs et gazoducs</li> <li>- Centrales électriques</li> <li>- Approvisionnement en gaz et électricité</li> <li>- Approvisionnement en eau</li> <li>- Traitement et distribution des eaux</li> <li>- Energies renouvelables (éolienne, photovoltaïque...)</li> <li>- Traitement des déchets</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réseaux câblés</li> <li>- Fibre optique</li> <li>- Antennes radio</li> <li>- Systèmes satellites</li> <li>- Opérateurs de téléphonie mobile</li> <li>- Opérateurs d'internet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hôpitaux</li> <li>- Ecoles et universités</li> <li>- Tribunaux</li> <li>- Centres sportifs</li> <li>- Prisons</li> <li>- parcs</li> </ul>

### Indicateurs du développement économique :

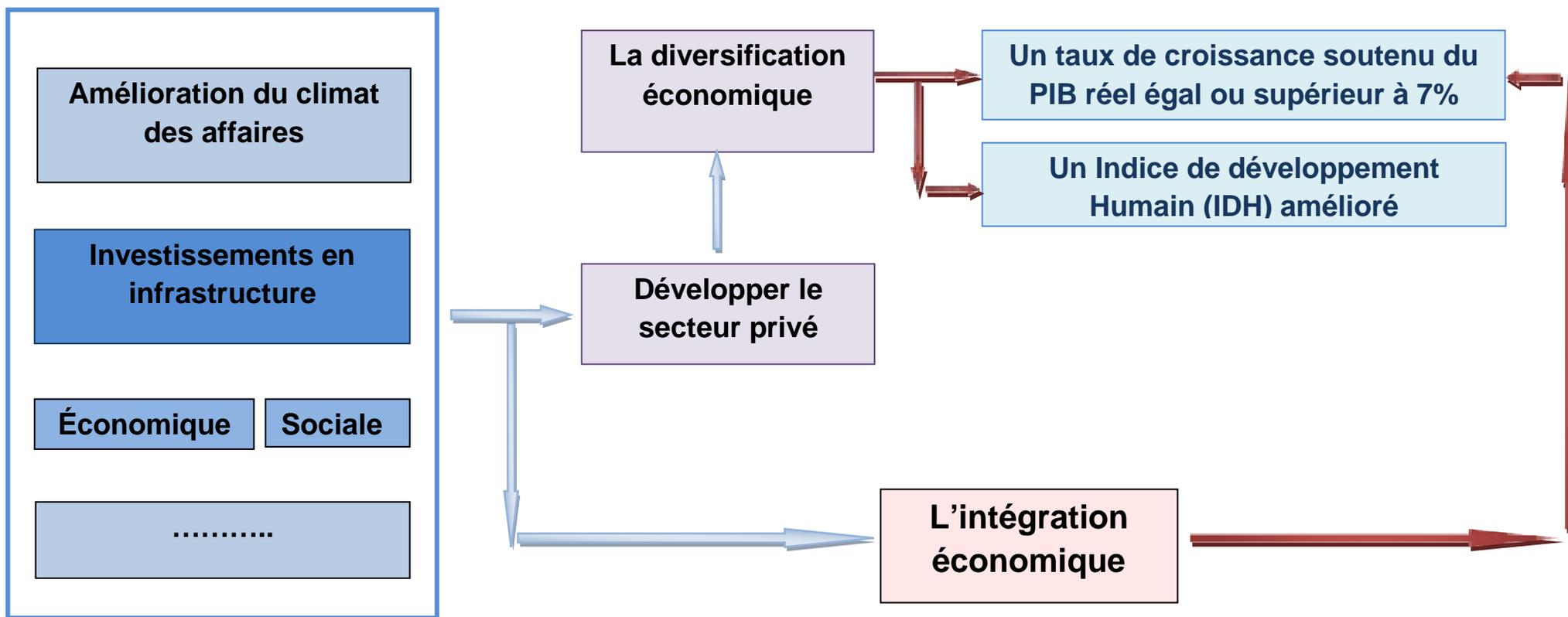
- Taux de croissance du PIB réel
- Taux de croissance du PIB par habitant
- Climat des affaires (indicateurs Doing Business)
- Taux d'emploi / taux de chômage
- Exportations et importations
- ...

## STATISTIQUES ET INDICATEURS :

PAYS / REGION	Population (en millions)	% Population mondiale	Taux d'électrification (% habitation)	Utilisateurs Internet (/100 habitants)	Abonnements au Tél fixe et mobile (/100 habitants)	Dépenses en santé (% PIB 2010)	Dépenses en éducation (% PIB 2010)	Accès à l'eau potable (% population)	Accès à l'assainissement (% population)
<b>Etats Unis</b>	315.8	4.48	99.7	74.2	139	9.5	5.4	100	100
<b>Japon</b>	126.4	1.8	99.7	77.6	126.4	7.8	3.8	100	100
<b>Union Européenne</b>	509.1	7.22	99.7	91.7	125	9.0	5.4	100	100
<b>Chine</b>	1353.6	19.19	99.4	34.4	86.2	2.7	-	92.8	65
<b>Brésil</b>	198.4	2.81	98.3	40.7	125.7	4.2	5.7	97.75	81
<b>Ile Maurice</b>	1.3	0.018	99.4	28.7	123.2	2.5	3.1	100	91
<b>CEMAC</b>	42.7	0.6		3.48	47.6	-	-	66.7	33
<b>Cameroun</b>	19.3	0.28	48.7	4	46.8	1.5	3.5	74	47
<b>Centrafrique</b>	4.8	0.07	-	2.3	22.4	-	-	67	34
<b>Congo</b>	4.3	0.06	37.1	5	94.2	1.1	6.2	71	30
<b>Gabon</b>	<b>1.6</b>	<b>0.022</b>	<b>36.7</b>	<b>7.2</b>	<b>109</b>	<b>1.8</b>	<b>3.8</b>	<b>87</b>	<b>33</b>
<b>Guinée équatoriale</b>	<b>0.67</b>	<b>0.009</b>	-	<b>6</b>	<b>59</b>	<b>3.4</b>	<b>0.7</b>	<b>43</b>	<b>51</b>
<b>Tchad</b>	12.1	0.17	-	1.7	24.3	-	-	50	9

# DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE DURABLE ET SOUTENU

## OBJECTIFS :



## **VII- ANNEXES**

## PRINCIPAUX CLASSEMENTS INTERNATIONAUX DU TCHAD :

Classement	Rang Tchad	Total pays classés
Doing Business (2014)	189	189
World Competitiveness Report (2013)	148	148
TI Corruption Index (2012)	165	175
Heritage Economic Freedom (2012)	166	179
Mo Ibrahim (2013)	48	52

## TAUX DE CROISSANCE DU PIB

### Pays développés :

PAYS	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Allemagne	1,9	3,1	1,5	0,0	-0,4	1,2	0,7	3,7	3,3	1,1	-5,1	4,0	3,3	0,7
Canada	5,5	5,2	1,8	2,9	1,9	3,1	3,0	2,8	2,2	0,7	-2,8	3,2	2,5	1,7
France	3,3	3,7	1,8	0,9	0,9	2,5	1,8	2,5	2,3	-0,1	-3,1	1,7	2,0	0,0
Japon	-0,2	2,3	0,4	0,3	1,7	2,4	1,3	1,7	2,2	-1,0	-5,5	4,7	-0,6	1,9

### Pays émergents :

PAYS	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Brésil	0,3	4,3	1,3	2,7	1,1	5,7	3,2	4,0	6,1	5,2	-0,3	7,5	2,7	0,9
Afrique du Sud	2,4	4,2	2,7	3,7	2,9	4,6	5,3	5,6	5,5	3,6	-1,5	3,1	3,5	2,5
Malaisie	6,1	8,9	0,5	5,4	5,8	6,8	5,3	5,6	6,3	4,8	-1,5	7,4	5,1	5,6
Chine	7,6	8,4	8,3	9,1	10,0	10,1	11,3	12,7	14,2	9,6	9,2	10,4	9,3	7,8
Inde	8,8	3,8	4,8	3,8	7,9	7,9	9,3	9,3	9,8	3,9	8,5	10,5	6,3	3,2
Ile Maurice	2,6	9,0	2,6	2,1	3,7	5,7	1,2	3,9	5,9	5,5	3,0	4,1	3,9	3,2
Tunisie	6,1	4,7	4,9	1,8	5,6	6,1	4,0	5,3	6,3	4,6	3,0	3,0	-2,0	3,6

**Pays de la CEMAC :****PIB Total :**

PAYS	2009	2010	2011	2012
Cameroun	2.1	2.4	4.7	4.3
République centrafricaine	1.4	2.9	3.3	3.9
Congo, République du	6.7	9.5	5.8	3.4
Gabon	-1.1	6.6	8.5	5.0
Guinée équatoriale	19.0	-0.8	7.7	9.8
Tchad	1.7	13.7	1.4	8.7
CEMAC	3.4	4.0	5.2	5.2

**PIB non pétrolier :**

PAYS	2009	2010	2011	2012
Cameroun	2.5	3.7	5.2	4.4
République centrafricaine	1.4	2.9	3.3	3.9
Congo, République du	2.8	7.6	10.4	9.0
Gabon	-0.3	7.1	11.2	7.0
Guinée équatoriale	18.0	23.5	13.7	28.5
Tchad	4.0	16.7	3.0	11.0

**Taux de croissance de l'Indicateur du développement Humain (IDH) :****Moyenne Monde :**

PAYS	1980	1990	2000	2010	2012	Croissance 1980/1990	Croissance 1990/2000	Croissance 2000/2010	Croissance 2000/2012
-	0.561	0.600	0.639	0.690	0.694	0.68	0.64	0.77	0.68

**Pays développés :**

PAYS	Catégorie	Classement	1980	1990	2000	2010	2012	Evolution 2007 – 2012 (Classement)
Allemagne	IDH Très élevé	5	0.738	0.803	0.870	0.916	0.920	+5
Canada	IDH Très élevé	11	0.825	0.865	0.887	0.909	0.911	-4
France	IDH Très élevé	20	0.728	0.784	0.853	0.891	0.893	-1
Japon	IDH Très élevé	10	0.788	0.837	0.878	0.909	0.912	1

**Pays émergents :**

PAYS	Catégorie	Classement	1980	1990	2000	2010	2012	Evolution 2007 - 2012
Brésil	IDH élevé	85	0.522	0.590	0.669	0.726	0.730	0
Afrique du Sud	IDH Moyen	121	0.570	0.621	0.622	0.621	0.629	0
Malaisie	IDH élevé	64	0.563	0.635	0.712	0.763	0.769	1
Chine	IDH Moyen	101	0.407	0.495	0.590	0.689	0.699	4
Inde	IDH Moyen	136	0.345	0.410	0.463	0.547	0.554	-1
Ile Maurice	IDH élevé	80	0.551	0.626	0.676	0.732	0.737	-2
Tunisie	IDH élevé	94	0.459	0.553	0.642	0.710	0.712	2

### Pays de la CEMAC

PAYS	Catégorie	Classement	1980	1990	2000	2010	2012	Evolution 2007 - 2012
Congo,	IDH Faible	142	0.470	0.510	0.482	0.529	0.534	-1
Cameroun	IDH Faible	150	0.373	0.431	0.429	0.488	0.495	1
Gabon	IDH Moyen	106	0.526	0.610	0.627	0.676	0.683	0
Guinée équatoriale	IDH Moyen	136	-	-	0.498	0.547	0.554	-2
République centrafricaine	IDH Faible	180	0.285	0.312	0.294	0.344	0.352	2
Tchad	IDH Faible	184	-	-	0.290	0.317	0.336	-2

Source : PNUD

### *Les principaux bailleurs de fonds pour l'investissement en infrastructure en Afrique Subsaharienne:*

	Aspect Matériel en %				Aspect Immatériel en %			
	Eau & Assainissement	Transports	TIC	Energie	Eau & Assainissement	Transports	TIC	Energie
Banque Mondiale	22	25	10	38	16	23	25	29
BAD	12	16	31	22		14		45
Instit UE	14	32			23	19	10	5
Allemagne	8				13			4
France	7							
Japon		2	8	5	6		10	
Canada					5		11	
Finlande							13	
Royaume Uni			16			11		

<b>Autres</b>	<b>37</b>	<b>22</b>	<b>35</b>	<b>27</b>	<b>37</b>	<b>33</b>	<b>31</b>	<b>17</b>
<b>Total</b>	<b>100</b>							

**Climat des affaires : Classement des pays de la CEMAC selon Doing Business 2014 :**

(Classement sur 189 pays)

	<b>Cameroun</b>	<b>Centrafrique</b>	<b>Congo</b>	<b>Gabon</b>	<b>Guinée équatoriale</b>	<b>Tchad</b>
Facilité à faire les affaires	168	188	185	163	166	189
Création d'entreprise	132	177	182	153	185	183
Permis de construction	127	156	142	71	125	139
Raccordement à l'électricité	62	177	175	138	99	149
Enregistrement de la propriété	159	141	164	166	109	146
Obtention des crédits	109	109	109	109	109	130
Protection des investisseurs	128	138	157	157	147	157
Paiement des taxes	180	188	183	152	177	189
Commerce transfrontalier	159	185	180	135	137	183
Exécution des contrats	175	180	164	157	50	171
Solutionnement de l'insolvabilité	151	189	142	153	189	189

<b>Infrastructures économiques</b>			<b>Infrastructure sociales</b>
<b>Transport</b>	<b>Energie et services publics</b>	<b>Télécoms</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Routes et autoroutes,</li> <li>- Ponts et tunnels</li> <li>- Aéroports</li> <li>- Ports maritimes</li> <li>- Réseaux ferroviaires</li> <li>- Chemins de fer</li> <li>- Transport en commun</li> <li>- Centres logistiques</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Oléoducs et gazoducs</li> <li>- Centrales électriques</li> <li>- Approvisionnement en gaz et électricité</li> <li>- Approvisionnement en eau</li> <li>- Traitement et distribution des eaux</li> <li>- Energies renouvelables (éolienne, photovoltaïque...)</li> <li>- Traitement des déchets</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réseaux câblés</li> <li>- Fibre optique</li> <li>- Antennes radio</li> <li>- Systèmes satellites</li> <li>- Opérateurs de téléphonie mobile</li> <li>- Opérateurs d'internet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hôpitaux</li> <li>- Ecoles et universités</li> <li>- Tribunaux</li> <li>- Centres sportifs</li> <li>- Prisons</li> <li>- parcs</li> </ul>

## INVESTISSEMENT EN INFRASTRUCTURE ECONOMIQUE

INFRASTRUCTURE	EFFET DIRECT	EFFET INDIRECT
<b>TRANSPORT :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Routes et autoroutes,</li> <li>• Ponts et tunnels</li> <li>• Aéroports</li> <li>• Ports maritimes</li> <li>• Réseaux ferroviaires</li> <li>• Chemin de fer</li> <li>• Transport en commun,</li> <li>• logistique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- permettre l'accès au transport des biens et des marchandises ;</li> <li>- Réduire les couts des transports ;</li> <li>- Réduire les délais ;</li> <li>- Faciliter l'accès à des nouvelles destinations et à des nouveaux endroits ;</li> <li>- Croissance économique ;</li> <li>- ...</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Encourager l'investissement national et étranger ;</li> <li>- Réduire les couts de production ;</li> <li>- Ouvrir de nouveaux marchés à l'exportation et à l'importation ;</li> <li>- Encourager le commerce transfrontalier ;</li> <li>- Croissance économique ;</li> <li>- Contribuer à l'intégration économique régionale</li> <li>- Créer de l'emploi</li> <li>- Réduire la pauvreté</li> </ul>
<b>Energie et services Publics :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Centrales électriques</li> <li>• Oléoducs et gazoducs,</li> <li>• Energie renouvelable,</li> <li>• Approvisionnement en gaz et électricité,</li> <li>• Approvisionnement en eau,</li> <li>• Traitement des déchets</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Permettre l'accès à l'énergie ;</li> <li>- Permettre l'accès à l'eau potable ;</li> <li>- Réduire les coûts énergétiques ;</li> <li>- Croissance économique ;</li> <li>- Créer de l'emploi ;</li> <li>- ...</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Encourager l'investissement national et étranger ;</li> <li>- Réduire les couts de production ;</li> <li>- Croissance économique ;</li> <li>- Contribuer à l'intégration économique régionale ;</li> <li>- Créer de l'emploi ;</li> <li>- Réduire la pauvreté</li> </ul>
<b>Télécommunications :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Réseaux câblés,</li> <li>• Fibre optique,</li> <li>• Antennes radio,</li> <li>• Systèmes satellites,</li> <li>• Opérateurs téléphoniques,</li> <li>• Opérateurs internet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réduire le gap numérique ;</li> <li>- Faciliter les échanges (données, infos ...) ;</li> <li>- Permettre la connexion nationale et internationale ;</li> <li>- Réduire les délais ;</li> <li>- Réduire les coûts ;</li> <li>- Créer des emplois ;</li> <li>- ...</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Encourager l'investissement national et étranger ;</li> <li>- Réduire les couts de production ;</li> <li>- Croissance économique ;</li> <li>- Contribuer à l'intégration économique régionale ;</li> <li>- Créer de l'emploi ;</li> <li>- Réduire la pauvreté</li> </ul>

## Indicateurs de croissance économique :

Croissance du PIB :

Pays	2009	2010	2011	2012
<b>Cameroun</b>	1.9	3.3	4.1	4.6
<b>Centrafrique</b>	8.9	6.6	5.3	6.9
<b>Congo</b>	7.5	8.8	3.4	3.8
<b>Gabon</b>	-2.9	6.7	7.1	5.6
<b>Guinée équatoriale</b>	0.8	-1.7	4.9	2.5
<b>Tchad</b>	4.2	13.6	0.1	8.9
<b>CEMAC</b>				

Agriculture ; Valeur ajoutée (% PIB) :

Pays	2009	2010	2011	2012
<b>Cameroun</b>	-	-	-	-
<b>Centrafrique</b>	55	54	55	54
<b>Congo</b>	5	4	3	-
<b>Gabon</b>	5	4	4	4
<b>Guinée équatoriale</b>	-	-	-	-
<b>Tchad</b>	48	53	53	56
<b>CEMAC</b>				

Agriculture ; emplois :

Pays	2009	2010	2011	2012
<b>Cameroun</b>	-	53	-	-
<b>Centrafrique</b>	-	-	-	-
<b>Congo</b>	-	-	-	-
<b>Gabon</b>	-	-	-	-
<b>Guinée équatoriale</b>	-	-	-	-
<b>Tchad</b>	-	-	-	-
<b>CEMAC</b>				

Pourcentage population rurale par rapport à la population totale :

<b>Pays</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>Cameroun</b>	49	48	48	47
<b>Centrafrique</b>	61	61	61	61
<b>Congo</b>	37	37	36	36
<b>Gabon</b>	15	14	14	14
<b>Guinée équatoriale</b>	61	61	60	60
<b>Tchad</b>	78	78	78	78
<b>CEMAC</b>				

Accès à l'électricité ; Pourcentage population:

<b>Pays</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
<b>Cameroun</b>	48.7	48.7
<b>Centrafrique</b>	-	-
<b>Congo</b>	37.1	37.1
<b>Gabon</b>	36.7	60.0
<b>Guinée équatoriale</b>	-	-
<b>Tchad</b>	-	-
<b>CEMAC</b>		

Pourcentage population pauvre (vivant de moins de 1.25 USD par rapport à la population totale) :

<b>Pays</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>Cameroun</b>	-	-	-	-
<b>Centrafrique</b>	-	-	-	-
<b>Congo</b>	-	-	-	-
<b>Gabon</b>	-	-	-	-
<b>Guinée équatoriale</b>	-	-	-	-
<b>Tchad</b>	-	-	-	-
<b>CEMAC</b>				

Routes pavés (% des routes totales) :

<b>Pays</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
<b>Cameroun</b>	-	-
<b>Centrafrique</b>	6.8	6.8
<b>Congo</b>	-	-
<b>Gabon</b>	-	-
<b>Guinée équatoriale</b>	-	-
<b>Tchad</b>	-	-
<b>CEMAC</b>		

Pourcentage population rurale par rapport à la population totale :

<b>Pays</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>Cameroun</b>	49	48	48	47
<b>Centrafrique</b>	61	61	61	61
<b>Congo</b>	37	37	36	36
<b>Gabon</b>	15	14	14	14
<b>Guinée équatoriale</b>	61	61	60	60
<b>Tchad</b>	78	78	78	78
<b>CEMAC</b>				

Commerce de service (% PIB) :

<b>Pays</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>Cameroun</b>	14.4	13.4	14.9	14.8
<b>Centrafrique</b>	-	-	-	-
<b>Congo</b>	-	-	-	-
<b>Gabon</b>	-	-	-	-
<b>Guinée équatoriale</b>	-	-	-	-
<b>Tchad</b>	-	-	-	-
<b>CEMAC</b>				

Industrie Valeur ajouté (% PIB) :

<b>Pays</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>Cameroun</b>	-	-	-	-
<b>Centrafrique</b>	14	14	14	14
<b>Congo</b>	71	75	77	-
<b>Gabon</b>	53	60	64	62
<b>Guinée équatoriale</b>	-	-	-	-
<b>Tchad</b>	14	12	13	13
<b>CEMAC</b>				

Exportation des biens et services (% PIB) :

<b>Pays</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>Cameroun</b>	24	25	29	29
<b>Centrafrique</b>	10	10	11	12
<b>Congo</b>	70	85	87	-
<b>Gabon</b>	52	54	58	57
<b>Guinée équatoriale</b>	82	83	84	-
<b>Tchad</b>	35	37	40	29
<b>CEMAC</b>				

Dépenses publiques en éducation (% PIB) :

Pays	2009	2010	2011	2012
<b>Cameroun</b>	3.6	3.5	3.2	-
<b>Centrafrique</b>	1.3	1.2	1.2	-
<b>Congo</b>	-	6.2	-	-
<b>Gabon</b>	-	-	-	-
<b>Guinée équatoriale</b>	-	-	-	-
<b>Tchad</b>	3.0	2.5	2.6	-
<b>CEMAC</b>				

Taux d'alphabétisation total des adultes (% des personnes âgées de 15 ans et +) :

Pays	2009	2010	2011	2012
<b>Cameroun</b>	-	71	-	-
<b>Centrafrique</b>	-	-	57	-
<b>Congo</b>	-	-	-	-
<b>Gabon</b>	-	-	89	-
<b>Guinée équatoriale</b>	-	-	94	-
<b>Tchad</b>	-	-	35	-
<b>CEMAC</b>				

Abonnées à la téléphonie mobile (pour 100 habitants) :

Pays	2009	2010	2011	2012
<b>Cameroun</b>	42	44	52	64
<b>Centrafrique</b>	20	22	22	23
<b>Congo</b>	75	92	94	101
<b>Gabon</b>	98	107	154	187
<b>Guinée équatoriale</b>	29	57	66	68
<b>Tchad</b>	21	26	32	35
<b>CEMAC</b>				

Installation d'assainissement améliorée (% de la population y ayant accès) :

Pays	2009	2010	2011	2012
<b>Cameroun</b>	48	48	48	-
<b>Centrafrique</b>	34	34	34	-
<b>Congo</b>	18	18	18	-
<b>Gabon</b>	33	33	33	-
<b>Guinée équatoriale</b>	-	-	-	-
<b>Tchad</b>	11	12	12	-
<b>CEMAC</b>				

Accès à l'électricité (% de la population) :

Pays	2009	2010
<b>Cameroun</b>	48.7	48.7
<b>Centrafrique</b>	-	-
<b>Congo</b>	37.1	37.1
<b>Gabon</b>	36.7	60
<b>Guinée équatoriale</b>	-	-
<b>Tchad</b>	-	-
<b>CEMAC</b>		

Abonnées au téléphone mobile (pour 100 personnes) :

Pays	2009	2010	2011	2012
<b>Cameroun</b>	42	44	52	54
<b>Centrafrique</b>	20	22	22	23
<b>Congo</b>	75	92	94	101
<b>Gabon</b>	98	107	154	187
<b>Guinée équatoriale</b>	29	57	66	68
<b>Tchad</b>	21	26	32	35
<b>CEMAC</b>				

Routes pavés (% des routes totales) :

Pays	2009	2010
<b>Cameroun</b>	-	-
<b>Centrafrique</b>		
<b>Congo</b>	-	-
<b>Gabon</b>	-	-
<b>Guinée équatoriale</b>	-	-
<b>Tchad</b>	-	-
<b>CEMAC</b>		

Chômage total (% population) :

Pays	2009	2010	2011	2012
<b>Cameroun</b>	-	3.8	-	-
<b>Centrafrique</b>	-	-	-	-
<b>Congo</b>	-	-	-	-
<b>Gabon</b>	-	-	-	-
<b>Guinée équatoriale</b>	-	-	-	-
<b>Tchad</b>	-	-	-	-
<b>CEMAC</b>				

Population active (total) :

<b>Pays</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>Cameroun</b>	7905165	8157901	8405125	8658591
<b>Centrafrique</b>	1980861	2031894	2082234	2134465
<b>Congo</b>	1625784	1677114	1721621	1767178
<b>Gabon</b>	557319	573957	590686	608562
<b>Guinée équatoriale</b>	354494	365836	377439	389259
<b>Tchad</b>	4155017	4293544	4438135	4588580
<b>CEMAC</b>				

Dépenses en santé total (% PIB) :

<b>Pays</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
<b>Cameroun</b>	4.9	5.1	5.2
<b>Centrafrique</b>	3.6	3.6	3.8
<b>Congo</b>	2.3	2.3	2.5
<b>Gabon</b>	3.7	3.5	3.2
<b>Guinée équatoriale</b>	5.2	4.2	4.0
<b>Tchad</b>	4.4	4.0	4.3
<b>CEMAC</b>			

Dépenses en recherche et développement (% PIB) :

<b>Pays</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>Cameroun</b>	-	-	-	-
<b>Centrafrique</b>	-	-	-	-
<b>Congo</b>	-	-	-	-
<b>Gabon</b>	0.64	-	-	-
<b>Guinée équatoriale</b>	-	-	-	-
<b>Tchad</b>	-	-	-	-
<b>CEMAC</b>				

Certification ISO (% des entreprises) :

<b>Pays</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>Cameroun</b>	20.4	-	-	-
<b>Centrafrique</b>	-	-	37.0	-
<b>Congo</b>	19.6	-	-	-
<b>Gabon</b>	18.6	-	-	-
<b>Guinée équatoriale</b>	-	-	-	-
<b>Tchad</b>	43.3	-	-	-
<b>CEMAC</b>				

Commerce de marchandise (% du PIB)

<b>Pays</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>Cameroun</b>	36.0	40.1	43.8	46.4
<b>Centrafrique</b>	19.7	22.2	23.1	24.8
<b>Congo</b>	93.8	110.8	115.8	118.4
<b>Gabon</b>	65.1	80.3	83.5	85.2
<b>Guinée équatoriale</b>	138.1	128.0	116.0	121.5
<b>Tchad</b>	67.8	69.1	69.0	59.0
<b>CEMAC</b>				

Commerce de services (% du PIB) :

<b>Pays</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>Cameroun</b>	14.4	13.4	14.9	14.8
<b>Centrafrique</b>	-	-	-	-
<b>Congo</b>	-	-	-	-
<b>Gabon</b>	-	-	-	-
<b>Guinée équatoriale</b>	-	-	-	-
<b>Tchad</b>	-	-	-	-
<b>CEMAC</b>				

Crédit intérieur fourni au secteur privé (% du PIB) :

<b>Pays</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>Cameroun</b>	12.1	13.2	14.8	14.8
<b>Centrafrique</b>	7.2	9.0	10.1	12.4
<b>Congo</b>	4.9	6.5	7.8	9.6
<b>Gabon</b>	10.1	8.1	9.2	10.6
<b>Guinée équatoriale</b>	8.4	8.9	8.9	6.7
<b>Tchad</b>	3.9	4.2	4.8	5.6
<b>CEMAC</b>				

Paiement des impôts (Nombre) :

<b>Pays</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
<b>Cameroun</b>	44	44	44	44	44
<b>Centrafrique</b>	54	54	54	56	56
<b>Congo</b>	61	61	61	61	49
<b>Gabon</b>	26	26	26	26	26
<b>Guinée équatoriale</b>	46	46	46	46	46
<b>Tchad</b>	54	54	54	54	54
<b>CEMAC</b>					

Taux d'imposition Total (% des bénéfices commerciaux) :

<b>Pays</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
<b>Cameroun</b>	48.8	48.8	48.8	48.8	48.8
<b>Centrafrique</b>	203.8	203.8	54.6	67.4	87.6
<b>Congo</b>	65.9	66.3	65.3	64.9	63.8
<b>Gabon</b>	44.7	43.5	43.5	43.5	43.5
<b>Guinée équatoriale</b>	44.1	44.1	44.1	44.1	44.1
<b>Tchad</b>	71.3	75.8	75.8	75.7	73.8
<b>CEMAC</b>					

## STATISTIQUES DEVELOPPEMENT HUMAIN

Indice développement Humain 2012 :

<b>Pays</b>	<b>Classement mondial (sur 187 pays)</b>	<b>Catégorie</b>
<b>Gabon</b>	106	Classement IDH moyen
<b>Guinée équatoriale</b>	136	Classement IDH moyen
<b>Congo</b>	142	Classement IDH faible
<b>Cameroun</b>	150	Classement IDH faible
<b>République centrafricaine</b>	180	Classement IDH faible
<b>Tchad</b>	184	Classement IDH faible

Emploi et chômage des jeunes :

<b>Pays</b>	<b>Ratio Emploi / population (% des 25 ans et +)</b>	<b>Chômage des jeunes (% âgés de 15 à 24 ans)</b>
<b>Gabon</b>	68.2	-
<b>Guinée équatoriale</b>	86.5	-
<b>Congo</b>	78.8	-
<b>Cameroun</b>	80.3	-
<b>République centrafricaine</b>	82.2	-
<b>Tchad</b>	77.0	-

**Flux Commerciaux de Biens et de Services (2010) :**

Pays	Commerce de marchandises				Commerce de services			
	Exportations		Importations		Exportations		Importations	
	Milliards \$	% PIB	Milliards \$	% PIB	Milliards \$	% PIB	Milliards \$	% PIB
<b>Gabon</b>	5.4	44.4	2.5	20.7	0.4	3.3	1.9	15.9
<b>Guinée équatoriale</b>	-	-	-	-	0.1	0.5	2.2	16.7
<b>Congo</b>	6.9	64.1	4.4	40.5	-	-	-	-
<b>Cameroun</b>	3.9	17.4	5.1	22.9	1.2	5.2	1.7	7.8
<b>République centrafricaine</b>	0.1	4.5	0.2	10.6	0.1	3.3	0.2	8.7
<b>Tchad</b>	-	-	-	-	0.2	2.0	2.4	30.4

**Flux financiers :**

Pays	Investissement Direct Etranger (% du PIB 2007 – 2009)	Aide publique au développement nette reçu (% du PIB 2010)	Flux de capitaux privés (% du PIB 2007 – 2010)
<b>Gabon</b>	1.3	0.9	-
<b>Guinée équatoriale</b>	4.8	0.9	-
<b>Congo</b>	23.5	14.5	-
<b>Cameroun</b>	0.0	2.4	0.5
<b>République centrafricaine</b>	3.6	13.2	-
<b>Tchad</b>	9.1	6.2	-

**Recherche et développement :**

Pays	Dépenses en RD (% du PIB 2005 - 2010)
<b>Gabon</b>	0.6
<b>Guinée équatoriale</b>	-
<b>Congo</b>	-
<b>Cameroun</b>	-
<b>République centrafricaine</b>	-
<b>Tchad</b>	-

**Adoption des technologies (pour 100 personnes):**

Pays	Utilisateurs d'Internet	Abonnés en Téléphone mobile	Ordinateurs individuels
Gabon	7.2	109	3.4
Guinée équatoriale	6.0	59	1.5
Congo	5.0	94.2	0.5
Cameroun	4.0	46.8	1.1
République centrafricaine	2.3	22.4	0.3
Tchad	1.7	24.3	0.2

**Indices de pauvreté :**

Pays	Population exposée à la pauvreté	Population vivant dans une extrême pauvreté	Population dont le revenu est inférieur à 1.25 \$
Gabon	nd	nd	Nd
Guinée équatoriale	nd	nd	Nd
Congo (2010)	17.7	22.9	54.1
Cameroun (2004)	19.3	30.4	9.6
République centrafricaine	nd	nd	nd
Tchad	28.2	44.1	61.9

**Dépenses publiques en éducation et santé :**

Pays	Santé		Education	
	2000	2010	2000	2005-2010
Gabon	1.0	1.8	3.8	-
Guinée équatoriale	1.0	3.4	0.7	-
Congo (2010)	1.2	1.1	-	6.2
Cameroun (2004)	1.0	1.5	1.9	3.5
République centrafricaine				
Tchad				

## Cartographie des politiques d'appui aux PME au Tchad :

Politique & Programmes	Politiques nationales de soutien aux PME	Partenariats Public-Privé			
Information	Veille sectorielle et stratégique	Services d'information aux PME			
Accompagnement et conseil	Assistance technique / Centres de gestion agréés	Appui à l'accès au financement	Incubateurs, accélérateurs de croissance, pépinières	Appui à l'élaboration de Business Plan et études	Services à l'exportation
Formation	Formation professionnelle	Coaching			
Mise en relation	Networking : entreprise, entrepreneurs	Partenariat technologique	Diplomatie économique		
Appui à l'accès au Financement	Partenariat Banques, mutuelles...	Ligne de garanties/ Crédit, fonds de capital risques	Microfinance		

## Bibliographie :

	<b>Document</b>	<b>Auteur</b>	<b>Année</b>
	Document stratégie de la BDEAC 2025	BDEAC	2012
	Plan Stratégique 2014 – 2018 de l'ANIE	ANIE	2014
	Environnement de l'investissement privé au Tchad	BAD	2012
	Charte des Investissements	ANIE Tchad	2008
	Rapport sur l'état du secteur privé tchadien et la mise en place d'un FODEP au Tchad	Nadjitangar Yamtebaye, Consultant	2007
	Tchad – Données économiques	Banque de France	2011
	Document de Stratégie pays Guinée équatoriale (2008-2012)	BAD	2008
	Rapport Doing Business Profil pays Tchad	Banque Mondiale	2012
	Rapport Doing Business 2014	Banque Mondiale	2014
	Guide des opportunités d'Investissements	ANIE Tchad	2012
	Plan National de développement du Tchad 2013 -2015	PRIMATURE MINISTERE DE L'ECONOMIE, DU PLAN ET DE LA COOPERATION INTERNATIONALE	2013
	Projet PACADET	BAD	2013
	CADRE MACROECONOMIQUE	Banque de France	2014

## **Cartographie Pays Tchad**

*Document élaboré par : Mounir BEN GUIRAT*

Assistant Technique Expert en Développement du Secteur Privé et des PME

*BDEAC – Février 2015*

**Réf. Document: BDEAC – AT DSPPME – CP 05 - 2015**



## **Cartographie Pays Tchad**

*Document élaboré par : Mounir BEN GUIRAT*

Assistant Technique Expert en Développement du Secteur Privé et des PME

**BDEAC – Février 2015**